

# 第二次経営改革大綱

(令和2年度 ~ 令和7年度)

## 実行計画

【経営改善編・財政健全化編】

## 進行管理表

### ◆進行管理の基準

具体的な実行のレベルを以下のとおり定めます。

ステージ	改革項目への取り組みにおける実行レベル	達成度
I	改革取組事項に対し、検討段階である(計画、調整)	25%
II	改革取組事項に対し、検討が完了し、実施に着手した段階(変化発生)である	50%
III	改革取組事項に対し、実施過程である	75%
IV	改革取組事項が達成できた	100%
V	当初の効果見込を上回る成果が達成できた	120%

※改革工程表の項目については、新たに取り組む項目は、適宜追加していきます。

# 【 経営改善編 】

## 効果的・効率的な行財政運営の推進

### I. 持続的な行財政運営に係るマネジメントシステムの構築

1	取組事項	基本計画・実施計画の進行管理					担当	総合政策課
	取組内容	後期基本計画の進行管理、基本計画に基づく実施計画の数値目標による進行管理を行う。						
	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
	取組予定	実施	継続実施	継続実施	実施	継続実施	継続実施	
	進捗度	100%	100%					
実績内容	前期第2次実施計画の実績を把握し、前期基本計画の計画期間の実績集計を行った。		後期第1次実施計画の実績を把握し、進捗管理を行った。					
次年度の課題と実施予定	後期第1次実施計画の実績を把握し、進捗管理を行う。		引き続き後期第1次実施計画の実績を把握し、進捗管理を行うとともに、後期第2次実施計画を策定する。					
2	取組事項	第2次公共建築物再生計画と分野別計画との整合性・統一性の確保					担当	資産管理課
	取組内容	公共施設等総合管理計画推進体制の事務局として、公共施設全般についての維持・保全の計画的・効果的な推進を図る。						
	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
	取組予定	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施	
	進捗度	75%	75%					
実績内容	公共施設等総合管理計画に基づき、全庁的な整合を図りつつ、公共建築物およびインフラ・プラント系施設の各事業を推進。加えて令和元年度までに策定した各個別施設設計画と整合を図り公共施設等総合管理計画を改訂。		公共施設等総合管理計画に基づき、全庁的な整合を図りつつ、公共建築物およびインフラ・プラント系施設の各事業を推進。					
次年度の課題と実施予定	第2次公共建築物再生計画第2期(令和2(2020)年度～令和7(2025)年度)、3期(令和8(2026)年度～令和13(2031)年度)及び4期(令和14(2032)年度～令和19(2037)年度の各事業を推進するとともに見直しを継続する。また、各部署におけるインフラ・プラント系施設の個別施設設計画の見直しを支援するとともに公共施設等総合管理計画を着実に実行する。		第2次公共建築物再生計画第2期(令和2(2020)年度～令和7(2025)年度)、3期(令和8(2026)年度～令和13(2031)年度)及び4期(令和14(2032)年度～令和19(2037)年度の各事業を推進するとともに中間見直しに向けた検討に着手する。また、各部署におけるインフラ・プラント系施設の個別施設設計画の見直しを支援するとともに公共施設等総合管理計画を着実に実行する。					

3	取組事項	成果の視点からの行政評価システムの充実強化と政策選択					担当	総合政策課 財政課
	取組内容	財務会計システムの更新に伴う、行政評価システムとの連動に取り組むとともに、行政評価表の事務引継への活用を行う。						
		年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
	取組予定	実施・検討	継続実施・検討	継続実施・取組着手	実施	継続実施	継続実施	
	進捗度	50%	50%					
実績内容	令和元年度実施事業に対し、成果指標の観点から施策評価を行った。令和2年度実施事業の評価より、新公会計制度に基づくフルコスト情報を取り入れた新たな評価手法の導入について関係各課と検討し、決定した。		令和2年度実施事業に対し、新公会計制度に基づくフルコスト情報を取り入れた新たな評価手法の導入、成果指標の観点から施策評価を行った。					
次年度の課題と実施予定	令和2年度実施事業に対する評価を試行する。財務会計システムとの連動について、引き続き検討する。		新たな評価方法が概ね確立したことから、今後、行政評価システムに必要な機能について検討する。					
4	取組事項	監査等の機能強化					担当	監査事務局
	取組内容	監査等の具体的な機能強化方法の検討と、監査結果等を事務事業の見直しに反映させる方法について検討し、事務改善の促進に寄与する。						
		年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
	取組予定	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	
	進捗度	75%	75%					
実績内容	習志野市監査基準に基づく監査を実施し、監査調査書を作成した。		文書管理システムを活用して電子文書の内容・保存状況等を確認した。					
次年度の課題と実施予定	電子で処理・保存されている文書を、文書管理システムを活用して確認する。		事務分野毎に例年頻発する事務処理ミスについて体系化した資料を作成し、周知について関係課と協議する。					
5	取組事項	新消防庁舎建設の進行管理					担当	資産管理課 消防本部
	取組内容	新消防庁舎の建設に向け、計画的・効果的な推進を図る。						
		年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
	取組予定	実施	実施	実施				
	進捗度	75%	75%					
実績内容	令和元年10月より新消防庁舎建設工事を実施し、令和2年度末に建物が竣工した。		令和3年4月から新消防庁舎で業務が開始され、同11月に旧消防庁舎の解体及び外構工事が完了した。					
次年度の課題と実施予定	旧消防庁舎の解体、外構工事を実施する。訓練棟の設計を実施する。		訓練棟の建設及び外構工事を実施する。					

6	年度別計画・実績	取組事項	集約都市形成に向けた立地適正化計画の策定					担当	都市計画課
		取組内容	駅周辺等の拠点に生活サービス施設や居住を集積し、都市の安全性・利便性・快適性を備えた、歩いて暮らせるまちづくりの形成を進め、円滑な交通流動や利用者の安全性・利便性の向上、にぎわいのある都市空間の創造を目指し、必要な都市機能が適切に配置されるよう、計画的な施設の誘導を促進する。						
	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度		
	取組予定	取組着手	実施						
	進捗度	50%	75%						
	実績内容	庁内調整後、関連計画の整理や課題抽出、誘導区域・施設・施策や目標値等の検討を行い、立地適正化計画策定に向けた基礎資料の取りまとめを実施した。	立地適正化計画策定に向けて、庁内検討を実施し、立地適正化計画の素案を作成した。						
	次年度の課題と実施予定	立地適正化計画素案・案を作成し、計画案を基にした住民意見の収集および意見の反映を行い、立地適正化計画の策定を行う。	令和4年度に予定している鷺沼地区の市街化区域編入に併せて本計画を策定する必要があることから、計画策定を令和4年度に変更した。 令和4年度は立地適正化計画案を作成し、計画案を基にした住民意見の収集および意見の反映を行い、立地適正化計画の策定を行う。						

## II. 中長期の財政予測に基づく、計画的・効率的な財政運営の推進

7	年度別計画・実績	取組事項	財政予測と整合のとれた実施計画の策定					担当	総合政策課 財政課
		取組内容	財政予測と整合のとれた後期第2次及び次期実施計画を策定する。						
	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度		
	取組予定			実施			実施		
	進捗度								
	実績内容								
	次年度の課題と実施予定								

8	取組事項	第2次公共建築物再生計画に基づく効果的・効率的な普通建設事業費の予算計上					担当	資産管理課 施設再生課
	取組内容	施設情報システムの活用による資産管理室と施設所管課との連携・調整により、限られた財源枠の中で、中長期の公共施設の維持保全を念頭に、部局間の枠組みを超え、全庁的な観点から、効果的・効率的な普通建設事業費を計上するシステム、体制を推進する。						
		年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
	取組予定	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	
	進捗度	75%	75%					
	実績内容	施設情報システムの運用状況を踏まえ、施設再生の仕組み及び体制の見直しを実施。第2次公共建築物再生計画の各事業を推進するとともに見直しを継続した。各部局におけるインフラ・プラント系施設の個別計画策定を支援するとともに公共施設等総合管理計画を着実に実行した。また、予算編成に当たっては、施設所管課の公共施設の整備に係る業務を調整し、効果的・効率的な予算計上を支援した。		施設情報システムの運用状況を踏まえ、施設再生の仕組み及び体制の見直しを実施。第2次公共建築物再生計画の各事業を推進するとともに見直しを継続した。各部局におけるインフラ・プラント系施設の個別計画策定を支援するとともに公共施設等総合管理計画を着実に実行した。また、予算編成に当たっては、施設所管課の公共施設の整備に係る業務を調整し、効果的・効率的な予算計上を支援した。				
	次年度の課題と実施予定	引き続き第2次公共建築物再生計画に基づいた予算編成を実施する。また、公共施設の老朽度の評価方法や標準仕様の設定を検討する。		引き続き第2次公共建築物再生計画に基づいた予算編成を実施する。また、公共施設の老朽度の評価方法や標準仕様の設定を検討する。				
9	取組事項	普通建設事業に係る特定財源の活用					担当	都市環境部 関係各部
	取組内容	事業効果を発揮するため、効率的な計画を策定し、それぞれの事業を早期に完成させ、事業進捗を進めるため、事業費の安定的な確保に取り組む。						
		年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
	取組予定	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	
	進捗度	75%	75%					
	実績内容	各種国庫補助金を活用した。また、国庫補助金確保に関連して、国土強靱化地域計画を策定し、立地適正化計画の策定を進め、特定財源の活用を検討した。		各種国庫補助金を活用した。また、国庫補助金確保に関連して、橋梁及び歩道橋長寿命化修繕計画を改訂し、立地適正化計画の策定を進め、特定財源の活用を検討した。				
	次年度の課題と実施予定	事業の年度内完了に取り組む。また、国庫補助金確保に関連して、橋梁及び歩道橋長寿命化修繕計画の改訂及び、引き続き立地適正化計画の策定を進めるとともに各種維持管理計画等に沿った事業を実施し財源確保に努める。		事業の年度内完了に取り組む。また、国庫補助金確保に関連して、無電柱化計画の策定を進めるとともに各種維持管理計画等に沿った事業を実施し財源確保に努める。				

10	取組事項	市の債権の適正な管理の推進					担当	債権管理課
	取組内容	徴収移管された債権の法令に基づく債権回収及び債権所管課に対する助言、指導や合同折衝等の徴収支援を行い、市の債権の適正な管理を推進する。 滞納管理支援システムが更新時期を迎えることから、市の債権の更なる適正管理に向け、その内容を検討し導入する。						
	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
	取組予定	実施・取組着手	継続実施・実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	
	進捗度	75%	100%					
実績内容	債権所管課の所属長、職員を対象とした講習会等の開催、困難事業への助言・指導を行った。 次期住民情報システムとの連携強化等、次期滞納管理支援システムの内容を検討し、導入に向けた協議を行った。							
次年度の課題と実施予定	滞納管理支援システムから次期住民情報システムへスムーズな移行を行う。							
11	取組事項	JR津田沼駅周辺地域における再開発の検討					担当	都市再生課
	取組内容	JR津田沼駅周辺地域まちづくり検討方針におけるまちのイメージや都市機能等の更新・拡充案を実現するため、都市再開発方針を定め、本市の表玄関として相応しいまちづくりを実現する。						
	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
	取組予定	実施	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	
	進捗度	100%	75%					
実績内容	都市再開発の方針策定に向けて千葉県との協議を進め、令和3年2月「習志野都市計画都市再開発の方針」が決定告示された。							
次年度の課題と実施予定	都市再開発の方針を基に、民間事業者による開発を適切に誘導すると共に、都市機能の更新・拡充を行うため、JR津田沼駅南口駅前広場の基本設計業務を行う。							

12	取組事項	鷺沼市街化調整区域の土地区画整理事業の促進					担当	区画整理課
	取組内容	土地区画整理事業の実施に向けた具体的な検討を進めるための支援を行い、農業施策との調整を図った上で、市街化区域へ編入し、土地区画整理事業の促進を図る。						
		年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	取組着手	取組着手	取組着手	実施	実施	実施
		進捗度	50%	75%				
年度別計画・実績	実績内容	鷺沼地区土地区画整理組合設立準備会からの技術援助申請に基づく支援として、事業の施行の準備に必要な各種業務委託を実施した。	鷺沼地区土地区画整理組合設立準備会からの技術援助申請に基づく支援として、事業の施行の準備に必要な各種業務委託を実施した。					
	次年度の課題と実施予定	土地区画整理事業の事業化に向けた支援を行い、農業施策との調整を図った上で、令和4年度に予定している市街化区域への編入準備を進める。	土地区画整理事業の事業化に向けた支援を行い、都市計画に係る関係機関との調整を図った上で、令和4年度に予定している市街化区域への編入準備及び令和5年度に予定している土地区画整理組合の設立準備を進める。					

13	年度別計画・実績	取組事項	まちづくり観光の推進				担当	広報課 産業振興課 都市環境部
		取組内容	観光や暮らしに繋がる付加価値づくりに努めるとともに、バリアフリーなどハード面の整備を通じ、市民や市外から来訪しやすいまちを創出する。					
			年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
	取組予定	検討・実施	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	
	進捗度	50%	50%					
	実績内容	<p>“歩きたくなるまちなか”の実現に向け、関係各課と連携を図り、持ち歩きに適した地図の作成に着手した。また、バリアフリー移動等円滑化特定事業計画に基づき、習志野郵便局前における視覚障がい者誘導用ブロックの設置を行った。</p> <p>なお、新型コロナウイルス感染症拡大の影響の中、本市の魅力を市内外にアピールするための情報発信、地域資源を活用したイベントの開催、さらには、近隣地域との連携や都市間交流の推進の方法を検討したが、実施するまでには至らなかった。</p>	<p>本市の魅力を市内外へ伝えるため、シティセールスのCM風動画を作成し、県内の商業施設内でデジタルサイネージでの放映を開始した。本市のPRを広く効果的に行うために、R4.4月のPR大使の設置を目指し着手した。</p> <p>新型コロナウイルス感染症拡大の影響で、本市の魅力を市内外にアピールするための情報発信、地域資源を活用したイベントの開催、さらには、近隣地域との連携や都市間交流の推進の方法を検討したが、実施するまでには至らなかった。</p> <p>バリアフリー移動等円滑化特定事業計画に基づき、JR津田沼駅北口駅前広場の歩道における平板ブロックの張替えを行った。</p>					
	次年度の課題と実施予定	<p>関係部署間の連携を図った上で、本市への愛着醸成や若者世代を中心とした定住促進に資する取組を行うことが課題であるため、次の施策に取り組む。</p> <p>新たな地図の作成とともに、動画制作を中心にシティセールス関連事業を実施する。</p> <p>バリアフリー移動等円滑化特定事業計画に基づき、JR津田沼駅北口駅前広場の歩道における平板ブロックの張替えを行う。</p> <p>引き続き、本市の魅力を市内外へ伝えるため、情報発信等の推進を図る。</p>	<p>シティセールス動画について、市ホームページやYouTube公式チャンネル等へ掲載の他、鉄道の駅へのポスター掲出を依頼し、広く市内外へ情報を発信する。</p> <p>本市の魅力を国内外に広く発信し、市のイメージアップや知名度の向上、愛着醸成を目的にPR大使を4月に設置する。</p> <p>引き続き、本市の魅力を市内外へ伝えるため、情報発信等を推進を図る。</p> <p>バリアフリー移動等円滑化特定事業計画に基づき、JR津田沼駅北口に位置する市道00-109号線の視覚障がい者誘導用ブロックの設置、JR新習志野駅周辺から市道00-006号線の視覚障がい者誘導用ブロック、歩道の段差改良を行う。</p>					

14	取組事項	新清掃工場建設に向けた検討					担当	クリーン推進課
	取組内容	新清掃工場建設に向け、調査・計画・設計・建設等の手法について検討する。						
	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
	取組予定	検討	検討	検討	検討	検討	検討	
	進捗度	25%	50%					
実績内容	先進自治体の事例や制度導入による効果等の調査・研究を実施。また、環境審議会に新清掃工場建設に係る基本的な方針を示した「一般廃棄物処理基本計画」の案についての諮問を行った。		令和4年3月に新たな「一般廃棄物処理基本計画」を策定し、同計画の中に清掃工場の更新の基本的方向性を位置つけた。また、新清掃工場の建設に係る特定財源確保のため、「循環型社会形成推進交付金地域計画」を策定した。					
次年度の課題と実施予定	令和3年度に策定する次期「一般廃棄物処理基本計画」において、新清掃工場更新の基本構想を示す。		「一般廃棄物処理基本計画」及び「循環型社会形成推進交付金地域計画」に基づき、建設に向けた諸手続きを進める。					

### Ⅲ. 業務改善による事務執行の効率化

15	取組事項	今後の市営住宅のあり方についての検討					担当	住宅課
	取組内容	市営住宅あり方検討委員会を設置し、指定管理者制度や市営住宅管理の民間への業務委託等の検討を行う。						
	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
	取組予定	検討	検討	検討	取組着手	実施	継続実施	
	進捗度	25%	25%					
実績内容	指定管理者制度検討委員会において、指定管理者制度導入について検討を開始した。		指定管理者制度検討委員会において、指定管理者制度導入について検討を継続している。					
次年度の課題と実施予定	指定管理者制度検討委員会において、指定管理者制度導入の可能性について継続検討する。		指定管理者制度検討委員会において、指定管理者制度導入の可能性について継続検討する。					
16	取組事項	窓口サービスの民間委託の拡大					担当	窓口サービス推進室
	取組内容	窓口サービス業務の民間委託範囲の拡大を図る。						
	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
	取組予定	検討	実施・検討	実施	継続実施	継続実施	継続実施	
	進捗度	25%	50%					
実績内容	民間委託の範囲について、情報収集するとともに、検討に着手した。		窓口業務において、民間委託が可能な業務範囲の抽出・整理に着手した。					
次年度の課題と実施予定	具体的な委託内容を決定していく。		民間委託が可能な業務について入札方法の検討及び契約期間等、具体的な運営体制について決定する。					

17	取組事項	農業祭運営手法の見直し					担当	産業振興課
	取組内容	農業祭運営に係る職員の業務負担を軽減するため、一部委託等の検討を行う。						
	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
	取組予定	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	
	進捗度	25%	25%					
実績内容	新型コロナウイルス感染症の影響により、実行委員会の開催が困難であったことから、担当課において農業祭の委託可能性に関して、対象業務の整理を実施した。		新型コロナウイルス感染症の影響が長引き、実行委員会が開催されなかったため、令和2年度に抽出した業務について再精査した。					
次年度の課題と実施予定	実施に向け、今後も検討を重ねていく。		実施に向け、今後も検討を重ねていく。					
18	取組事項	市民まつりへの支援の見直し					担当	産業振興課
	取組内容	自主自立の市民による市民まつりに向けて、支援方法の検討を行う。						
	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
	取組予定	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	
	進捗度	25%	25%					
実績内容	新型コロナウイルス感染症拡大の影響による開催中止にあわせ、補助金の見直しを進めた。		新型コロナウイルス感染症拡大の影響による開催中止にあわせ、補助金の見直しを進めた。					
次年度の課題と実施予定	これまでの経過、近隣の状況を勘案しつつ、市の関わり方、支援方法について引き続き検討していく。		市の関わり方、支援方法について引き続き検討する。また、コロナ禍での実施に向け、検討を重ねる。					
19	取組事項	ごみ処理の受益者負担の検討					担当	クリーン推進課
	取組内容	ごみ処理の受益者負担について検討する。						
	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
	取組予定	検討	検討	検討	検討	検討	検討	
	進捗度	25%	50%					
実績内容	現在、公費にて賄っている家庭系一般廃棄物(粗大ごみを除く。)に係る処理手数料の受益者負担のあり方について、先進自治体の事例や制度導入による効果等の調査・研究を実施した。また、環境審議会に家庭系一般廃棄物の受益者負担に係る方針を示した「一般廃棄物処理基本計画」の案について、諮問を行った。		令和4年3月に新たな「一般廃棄物処理基本計画」を策定し、同計画に位置つけた。					
次年度の課題と実施予定	令和3年度に策定する次期「一般廃棄物処理基本計画」において、家庭系一般廃棄物に係る処理手数料の受益者負担のあり方について、方針を定める。		同計画に基づき、その位置付けをいかに市民に周知していけるかが課題であり、次年度においては、同計画の周知を図ると共に、これまでの検討内容を整理し、引き続き制度の検討を行う。					

20	取組事項	保育所等訪問支援方法の見直し					担当	あじさい療育支援センター
	取組内容	保育所等訪問支援事業の継続について、保育所等訪問に係るニーズへの対応方法も踏まえて検討する。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	検討	検討	検討	検討	検討	検討
		進捗度	25%	50%				
実績内容		当センターから幼稚園等への移行児の相談が4件あったが、利用契約(支援の実施)には至らなかった。	当センターから幼稚園等への移行児保護者からの相談が4件あり、利用契約を検討する保護者がいたため、契約に向けた相談に応じた。					
次年度の課題と実施予定	本事業による支援は個別事由により給付決定となるため、該当保護者からの相談件数及びニーズを把握し引き続き検討する。	本事業による支援は個別事由により給付決定となるため、該当保護者のニーズを把握しながら、本事業の内容を丁寧に説明する。						
21	取組事項	放課後児童会の民間委託					担当	児童育成課
	取組内容	放課後児童会の民間委託の推進について検討する。また、放課後児童会と放課後子供教室との一体的な事業展開を図る。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施	実施	実施	実施	実施	実施
		進捗度	75%	75%				
実績内容		計画に基づき、秋津児童会、東習志野・東習志野第二、東習志野第三児童会の令和3年4月からの民間委託準備及び子供教室と同一事業者での委託化など、一体的な事業展開を図った。	計画に基づき、袖ヶ浦西児童会、袖ヶ浦東児童会の令和4年4月からの民間委託準備及び子供教室と同一事業者での委託化など、一体的な事業展開を図った。					
次年度の課題と実施予定	令和4年4月の袖ヶ浦西児童会、袖ヶ浦東児童会の民間委託に向けて準備を進める。	令和5年4月の向山、向山第二児童会、屋敷、屋敷第二、屋敷第三児童会の民間委託に向けて準備を進める。						
22	取組事項	厩舎に係る更新・停止を含めた将来像の検討					担当	資産管理課
	取組内容	厩舎について、民間委託や指定管理者制度の導入等も含めた将来像の検討を行う。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	検討	検討	検討	検討	検討	検討
		進捗度	25%	25%				
実績内容		厩舎の運営について、事例研究中である。	厩舎の運営について、事例研究中である。					
次年度の課題と実施予定	引き続き、事例研究、検討を行う。	引き続き、事例研究、検討を行う。						

23	取組事項	保育所調理業務の委託化の推進					担当	こども保育課
	取組内容	保育所調理業務について、調理員の退職等の状況を踏まえながら委託化の計画を策定し、検討する。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討
		進捗度	25%	25%				
実績内容		調理員の退職等の状況を踏まえ計画を策定した。	令和6年度に(仮称)向山こども園、令和7年度に(仮称)藤崎こども園の調理業務委託を決定した。					
次年度の課題と実施予定	私立化及び再任用職員の状況を確認し、委託施設の決定を行う。	私立化及び再任用職員の状況を確認し、委託施設の決定を行う。						
24	取組事項	選挙執行業務への民間活力の導入					担当	選挙管理委員会
	取組内容	投票事務へ民間活力を導入する。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施	実施	実施	実施	実施	実施
		進捗度	100%	100%				
実績内容		千葉県知事選挙の期日前投票事務において、労働者派遣を活用した。	衆議院議員総選挙の期日前投票事務において、労働者派遣を活用した。					
次年度の課題と実施予定	引き続き、衆議院議員総選挙においても民間活力を導入する。	引き続き、参議院議員通常選挙、統一地方選挙においても民間活力を導入する。						

# 機能的で生産性の高いスマート自治体への転換

## I. 機能的な組織機構の構築と運営

25	取組事項	住民情報システムの更新による事務の効率化					担当	情報政策課
	取組内容	住民情報システムの調達方法、調達範囲を決定し、新システムを稼働することで、事務の効率化を図る。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	検討・取組着手	取組着手・実施	実施	継続実施	継続実施	継続実施
		進捗度	50%	100%				
実績内容		公募型プロポーザルにて事業者を決定し、稼働に向けた準備作業に着手した。	システム構築・データ移行・運用検討を行い、予定通り10月に稼働開始した。					
次年度の課題と実施予定	令和3年10月の稼働に向け、引き続き必要な準備等を行っていく。	安定した稼働と運用の継続、他システムとの連携準備を行っていく。						
26	取組事項	機能的かつ効率的な執行体制の構築					担当	総合政策課 教育総務課
	取組内容	機能的かつ効率的な組織に向けた機構改革の検討・実施に取り組む。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討
		進捗度	50%	50%				
実績内容		各部局からヒアリングし、とりまとめ後、課題整理を行った。教育委員会事務局は、次期、機構改革に向け、組織構造上の課題整理を行った。	各部局からヒアリングし、とりまとめ後、課題整理を行った。教育委員会事務局は、次期、機構改革に向け、組織構造上の課題整理を行った。					
次年度の課題と実施予定	検討課題となっている事項について、引き続き検討、調整を行う。教育委員会事務局は、全体の機構について、引き続き検討調整を行う。	検討課題となっている事項について、引き続き検討、調整を行う。教育委員会事務局は、全体の機構について、引き続き検討調整を行う。						

## II. 事務処理手法の改善・内部管理業務の効率化

27	取組事項	公共サービス研究の推進					担当	財政課
	取組内容	長期的な視点に立った計画的かつ持続可能な行財政運営のため、現状分析を行うとともに、他自治体との情報共有を行い、行政サービスの安定供給に向けた手法について外部化等の検討を行う。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
		進捗度	50%	50%				
実績内容		情報政策課において、RPAの運用について本格導入を行った。なお、他自治体との情報共有については、新型コロナウイルス感染症の影響で開催を見合わせている。	ICT化の推進について、庁内研修を実施し、自治体システムの統一・標準化を中心とした業務改善について庁内の共通理解を進めた。					
次年度の課題と実施予定	新型コロナウイルス感染症の影響を踏まえ、今後の情報共有の在り方について、検討が必要。	新型コロナウイルス感染症の影響を踏まえた情報共有の在り方について、引き続き検討が必要。						
28	取組事項	業務改善に係る全庁的な取組					担当	財政課
	取組内容	時間外勤務や繁忙期の原因となっている業務における1件当たりの所要時間の削減に向けた継続的な改善策の提案及び実行に取り組む。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
		進捗度	75%	75%				
実績内容		人事課において健康支援システムを導入し、事務作業の減少を図った。	人事課において在宅型テレワークの試行実施を行い、仕事と育児・介護の両立支援、業務の効率化等を図った。					
次年度の課題と実施予定	継続的な取組が必要である。	テレワークについては試行実施を継続予定。その他の取組についても継続的な実施が必要。						
29	取組事項	業務マネジメント改善に係る全庁的な取組					担当	財政課
	取組内容	管理職による庶務事務システムを利用した時間外勤務の集計や推移確認、担当者の業務遂行範囲の拡充など業務マネジメント指針の運用と推進を図る。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
		進捗度	75%	75%				
実績内容		RPAの本格導入を行い、業務負担の軽減を図った。	在宅型テレワークの試行実施を行うほか、市民負担軽減等の観点から、全庁的な押印見直しに取り組んだ。					
次年度の課題と実施予定	業務マネジメント改善に係る取組については、継続的な取組が必要である。	テレワークについては試行実施を継続予定。その他の取組についても、継続的な実施が必要である。						

30	取組事項	会計業務の見直し					担当	会計課
	取組内容	適正な伝票審査を担保しながら、審査事項の見直しや添付書類等の簡略化に取り組む。伝票処理に係る電子決裁等の他市事例の研究を行う。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	検討	検討	検討	検討・取組着手	検討・取組着手	実施過程
		進捗度	50%	50%				
実績内容		伝票の審査事項を見直し、添付書類等の簡略化を実施した。また、電子決裁等について情報交換を行うとともに、請求書に印影印刷の使用を認める規則改正を行った。	伝票の審査事項を見直し、添付書類等の簡略化を実施した。また、定期支払制度の導入を検討するとともに、電子決裁及び電子請求について、情報交換を行った。					
次年度の課題と実施予定	引き続き、伝票の審査事項を見直していく。また、システム会社との情報交換や民間企業での経理処理について、調査・研究を行う。	引き続き、伝票の審査事項を見直していく。財務会計システムの更新に合わせて、定期支払制度を導入するためのシステム構築を行う。また、電子決裁及び電子請求システムの導入について、調査研究を行っていく。						
31	取組事項	各種プロジェクト等の見直し					担当	財政課
	取組内容	庁内プロジェクトについて、整理を行い、会議や会議運営に係る職員の業務負担を軽減するとともに、有効活用化による役割の向上を図る。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
		進捗度	50%	75%				
実績内容		令和2年7月より会議録システム(AI)を導入。庁議やMM会議等を中心に活用し、作業時間を346時間削減した。	庁議、調整会議等において、タブレットを活用した資料配布を行い、ペーパーレス化に取り組んだ。					
次年度の課題と実施予定	引き続き、庁内の会議に係る負担軽減・役割向上について改善を図る。	引き続き、庁内の会議に係る負担軽減・役割向上について改善を図る。						

32	年度別計画・実績	取組事項	車両維持管理業務の見直し					担当	契約検査課
		取組内容	軽自動車化への移行、リース化による維持管理経費の削減、台数の削減に取り組む。公用車のカーシェアリングについて検討する。						
		年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
		取組予定	検討	検討	取組着手	実施	継続実施	継続実施	
		進捗度	75%	75%					
		実績内容	市全体で7台を廃車し、3台を売却した。この10台に係る令和元年度の維持管理経費は合計約328万円であった。	新たに市全体で12台を廃車し、1台を売却した。一方、新たに6台を購入し、3台のリースを開始した。これにより、令和3年度の維持管理経費は約368万円の削減であった。					
		次年度の課題と実施予定	継続的に取り組みを推進するとともに、引き続き適切な車両維持管理に努める。公用車のカーシェアリングについて、専門業者の意見を取り入れながら検討を進める。	継続的に取り組みを推進するとともに、引き続き適切な車両維持管理に努める。公用車のカーシェアリングについて、専門業者の意見を取り入れながら検討を進める。					
33	年度別計画・実績	取組事項	会議の見直し					担当	財政課 教育総務課 学校教育課 指導課
		取組内容	特別職・管理職の出席する会議等のあり方について会議の内容、実施方法の見直しを図る。						
		年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
		取組予定	検討	取組着手	取組着手	取組着手	取組着手	取組着手	
		進捗度	75%	75%					
		実績内容	新型コロナウイルス感染症拡大防止対策のため、部課長会議において、映像配信によるリモートの開催を行った。教育委員会事務局は、事務局経営会議をはじめとする様々な会議の開催回数の縮減、及び会議の進行について検討し、効率的な運営を図った。(教育総務課・学校教育課・指導課)	庁議、調整会議等において、タブレットを活用した資料配布を行い、ペーパーレス化に取り組んだ。教育委員会事務局は、事務局経営会議において付議書を作成し、事前に配付することで説明時間を縮減し、会議時間の縮減を行うことで、効率的な運営を図った。(教育総務課・学校教育課・指導課)					
		次年度の課題と実施予定	継続的な取組が必要である。引き続き、会議のあり方について検討し、会議の縮減を図る(教育総務課・学校教育課・指導課)	引き続き、会議のあり方について検討し、会議の縮減を図る(教育総務課・学校教育課・指導課)					

34	取組事項	庁舎等施設内自動販売機の入札制度の導入					担当	契約検査課
	取組内容	市庁舎における自動販売機設置に係る入札制度の導入を図る。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	検討	取組着手	実施	継続実施	継続実施	継続実施
		進捗度	25%	25%				
実績内容		効果額等を算定した結果、入札制度は導入せず、行政財産使用料をもって設置することとした。	引き続き、行政財産使用料をもって設置することとした。					
次年度の課題と実施予定	引き続き、行政財産使用料をもって設置する予定。	引き続き、行政財産使用料をもって設置する予定。						
35	取組事項	公会計情報の活用					担当	会計課
	取組内容	資産の適正管理に向けた地方公会計情報の活用方法について検討する。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	検討	検討	検討・取組着手	実施・検討	実施	継続実施
		進捗度	25%	50%				
実績内容		システム更新に向け、固定資産台帳と重要物品台帳の一元化について、システム会社と情報交換を行った。また、習志野市公共施設等再生推進審議会に対し、公会計情報を活用した資料を提供した。	システム更新に向け、固定資産台帳と重要物品台帳の一元化を検討した。習志野市公共施設等再生推進審議会に公会計情報を提供した。また、行政評価に掲載する事務事業に係るコスト情報と施設カルテのコスト情報を公会計情報を活用して算出した。					
次年度の課題と実施予定	関係各課と連携し、システム更新に向けた検討を進める。引き続き公共施設等再生推進審議会に公会計情報を活用した資料を提供する。また、行政評価に掲載する事業に係るコスト情報を公会計情報を活用して提供する。	財務会計システムの更新に合わせて、備品台帳システムを導入し、公会計システムと連携することで、固定資産台帳と重要物品台帳を一元化する準備に着手する。また、行政評価に掲載する事務事業に係るコスト情報と施設カルテのコスト情報を公会計情報を活用して算出する。						
36	取組事項	投票区・投票所の見直し					担当	選挙管理委員会
	取組内容	投票区及び投票所の見直しを図る。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	検討・取組着手	検討・取組着手	検討・取組着手	検討・取組着手	検討・取組着手	検討・取組着手
		進捗度	100%	100%				
実績内容		有権者数等を検討の結果、投票区・投票所は現状維持とする。	有権者数等を検討の結果、投票区・投票所は現状維持とする。					
次年度の課題と実施予定	引き続き有権者数、市民からの意見・要望を含めて検討する。	引き続き有権者数、市民からの意見・要望を含めて検討する。						

37	取組事項	市営住宅等長寿命化計画の推進					担当	住宅課
	取組内容	長寿命化計画に基づいて、効率的かつ円滑な修繕を行うことで市営住宅の長寿命化を図るとともに、将来の市営住宅修繕コストの縮減を目指す。						
	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
	取組予定	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	
	進捗度	100%	100%					
実績内容	鷺沼団地1号棟外壁改修工事、泉団地7号棟外壁改修工事を実施。	泉団地5号棟外部改修工事実施設計業務委託、香澄団地1・2号棟実施設計業務委託を実施。						
次年度の課題と実施予定	香澄団地1号棟屋上・外壁・排水管改修工事実施設計業務委託、香澄団地2号棟屋上・外壁・排水管改修工事実施設計業務委託、泉団地5号棟屋上・外壁改修工事実施設計業務委託を実施予定。財政状況の厳しい中、計画の着実な遂行が課題である。	香澄団地1号棟外部改修工事、香澄団地3号棟外部改修工事実施設計業務委託を実施予定。財政状況の厳しい中、計画の着実な遂行が課題である。						
38	取組事項	ベンチマークの視点による事務効率化					担当	財政課 関係各課
	取組内容	同一の若しくは類似する事務・事業において、他市がどのような業務の流れ・体制・工夫を行い、どのくらいの時間・経費を費やしているのかを情報収集し、本市の状況と比較し、事務の見直しにつなげる。						
	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
	取組予定	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	
	進捗度	50%	50%					
実績内容	新型コロナウイルス感染症の影響により、対面式の調査の実施が困難であったため、メール等による情報収集を行った。	新型コロナウイルス感染症の影響により、対面式の調査の実施が困難であったため、録画視聴等による職員研修を開催した。						
次年度の課題と実施予定	新型コロナウイルス感染症の影響を踏まえ、今後の情報収集の在り方について、検討が必要。	新型コロナウイルス感染症の影響を踏まえ、今後の情報収集の在り方について、引き続き検討が必要。						
39	取組事項	市立幼稚園の再編					担当	こども政策課
	取組内容	定員を大きく下回っている市立幼稚園について、こども園化を実施するとともに、園児数の動向に合わせて他のこども園との統合を検討する。						
	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
	取組予定	検討	検討	検討	検討	実施・検討	実施	
	進捗度	25%	25%					
実績内容	向山幼稚園を活用し、令和6年度開設予定の(仮称)向山こども園の設計に着手した。	(仮称)向山こども園の設計が完了し、(仮称)藤崎こども園の設計に着手した。また、大久保東幼稚園を閉園し、令和7年度から大久保こども園と統合する計画を策定した。						
次年度の課題と実施予定	(仮称)向山こども園の設計を完了させるとともに、藤崎幼稚園を活用し、令和7年度開設予定の(仮称)藤崎こども園の設計に着手する。	(仮称)向山こども園の整備工事に着手するとともに、(仮称)藤崎こども園の設計を完了させる。また、令和6年度末の大久保東幼稚園の閉園に向けた準備を進める。						

40	取組事項	新たな寄附受入手法の検討					担当	財政課 関係各課
	取組内容	クラウドファンディング、遺贈等、新たな手法での寄附の受け入れ方を検討する。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討
		進捗度	50%	50%				
実績内容		習志野市新型コロナウイルス感染症対策基金を創設し、新たな財源の確保に努めた。	10月から新たな「ふるさと納税ポータルサイト」を開設し、収入の確保に努めた。					
次年度の課題と実施予定	寄附の受入手法について、更なる検討が必要。	寄附の受入手法について、更なる検討が必要。						
41	取組事項	市民協働インフォメーションルームの運営の見直し					担当	協働政策課
	取組内容	利用者が減少傾向であることを踏まえ、開館時間、設置場所、支援体制を含めた見直しを行う。利用形態等の把握に努め、運営改善を図る。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	検討	検討	検討	検討	検討	検討
		進捗度	25%	25%				
実績内容		市民協働インフォメーションルーム交流コーナーは新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止のため、利用休止を継続している。なお、アンケート調査を実施し、利用形態等の把握に努めた。	市民協働インフォメーションルーム交流コーナーは、換気対策（窓の開閉工事）、予約制の導入により、11月から利用を再開した。なお、アンケート調査を実施し、利用形態等の把握に努めた。					
次年度の課題と実施予定	再開に当たって、換気対策、予約制の導入など、今後の利用方法、併せて利用時間の見直しを行う。	利用時間（午後6時以降）の見直しを行う。						
42	取組事項	英語指導助手派遣業務委託の契約形態の検討					担当	指導課
	取組内容	児童や職員との関係性を深め、より効果的な外国語学習の機会を保障するため、優良な英語指導助手を長期的に確保することを目的に、ALT派遣契約を単年度から複数年度に変更することに併せ、契約業務の効率化を図る。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
		進捗度	100%	100%				
実績内容		複数年度契約（2年）へ変更したことにより、費用削減を図った。	複数年度契約（2年）を終え、派遣日数の全てを小学校に配置した。					
次年度の課題と実施予定	令和4年度以降の契約に向けたプロポーザルを実施する。	複数年度契約（3年）を実施し、ALTの効果的な活用を図る。						

43	取組事項	議長車の運転業務仕様書の見直し					担当	議会事務局
	取組内容	仕様書の見直しを行い、再任用職員の雇用を含め、再検討する。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討
		進捗度	50%	75%				
実績内容	新型コロナウイルス感染症の影響で議長の公務が少ない中、これまで通りの日額での単価契約では入札不調になる可能性が想定されたことから、月額での総価契約に仕様を見直した。 なお、基本運行時間外運行及び休日運行については単価契約とした。	再任用職員等を雇用する場合、勤務日数の関係で2名以上の雇用が必要となるが、職員の増員が難しいことから、委託契約を継続することとした。						
次年度の課題と実施予定	総価契約での運転業務委託については、令和4年度の予算編成時に執行状況等を精査し、再任用職員等の雇用も含め、再検討する。	新型コロナウイルス感染症の流行が収束し、行事等が増加した際に、委託料の単価部分の増加を抑えるために、委託時間の調整やタクシーの利用等を積極的に行っていく必要がある。						
44	取組事項	公共施設等再生整備基金への計画的な積立ての推進					担当	財政課
	取組内容	発生主義による財務書類の活用の一環として、資産の取得に伴う将来負担（資産除却債務）を認識した上で、適切な金額を計画的に公共施設等再生整備基金に積立てることについて検討する。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討
		進捗度	75%	75%				
実績内容	公共施設等再生整備基金条例に基づき、歳出予算に定める額を積み立てたほか、地方債を含めた運用を行った。	公共施設等再生整備基金条例に基づき、歳出予算に定める額を積み立てたほか、地方債を含めた運用を行った。						
次年度の課題と実施予定	公共施設再生の取り組みが進む中で、積立額より取崩額が多い状況が続いており、基金残高は減少傾向にある。他基金とのバランスを図りつつ、将来負担に備え、基金の積み立てに努めていく必要がある。	公共施設再生の取り組みが進む中で、令和3年度は取崩額より積立額を多くすることができたが、長期的には基金残高が減少傾向にある。他基金とのバランスを図りつつ、将来負担に備え、基金の積み立てに努めていく必要がある。						

### Ⅲ. 定員管理の推進

45	取組事項	定員管理計画の推進					担当	人事課
	取組内容	定員管理計画に基づき、職種別の定員管理を実行する。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
		進捗度	75%	75%				
実績内容	令和2年4月1日職員数は、1,309人。計画人数を基本とし各部ヒアリングによる増減数を反映し配当を実施した。	令和3年4月1日職員数は、1,309人。計画人数を基本とし各部ヒアリングによる増減数を反映し配当を実施した。						
次年度の課題と実施予定	令和3年4月1日職員数は、計画値1,326人に対して1,309人。採用困難職種とされる土木技術職や保育士等が配当できなかった所属があったため、受験資格を見直す予定。	令和4年4月1日職員数は、計画値1,327人に対して1,316人。採用困難職種とされる土木技術職や保育士等が配当できなかった所属があったため、採用スケジュール等を見直す予定。						
46	取組事項	会計年度任用職員に係る全庁的な指針づくりと運用の推進					担当	人事課
	取組内容	会計年度任用職員の適切な業務分担等に係る全庁的な指針の策定と運用の推進を図る。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
		進捗度	50%	50%				
実績内容	各部ヒアリングを通して、標準的な業務量や第1号会計年度の時間外勤務時間について調査を実施した。	各部ヒアリングを通して、標準的な業務量や第1号会計年度の時間外勤務時間について調査を実施した。						
次年度の課題と実施予定	適切な業務分担について各所属へ再度周知するとともに、時間外勤務が発生している職場に対する増員などの措置を講じる。	適切な業務分担について各所属へ引き続き周知する。						
47	取組事項	放課後児童主任支援員制度の創設					担当	児童育成課
	取組内容	放課後児童会職員の労務管理及び労務環境の改善を図り、円滑な児童会運営を推進する。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	検討	検討・取組着手	実施	継続実施	継続実施	継続実施
		進捗度	25%	25%				
実績内容	制度の枠組み及び求められる職員像について検討を行った。	制度の枠組み及び求められる職員像について検討を行った。						
次年度の課題と実施予定	主任支援員制度を導入している他市の状況を確認し、制度創設に向けた準備を進める。	主任支援員制度を導入している他市の状況を確認し、制度創設に向けた準備を進める。						

48	取組事項	「子ども家庭総合支援拠点」の整備					担当	子育て支援課
	取組内容	令和4年度までに専門職の配置を行う等体制の強化を行う。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
		進捗度	100%	100%				
実績内容		必要な専門職を配置することにより、子ども家庭総合支援拠点を設置し、運営を開始した。	必要な専門職を配置することにより、子ども家庭総合支援拠点を強化した。					
次年度の課題と実施予定	配置基準を満たしていくために専門職の配置を継続して実施。	引き続き専門職を配置し、子ども家庭総合支援拠点を強化する。						

#### IV. AI・ロボティクスの利活用

49	取組事項	定型業務におけるRPAツールの導入					担当	情報政策課
	取組内容	定型業務、反復業務の洗い出しを行い、当該業務にRPAを導入する。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
		進捗度	100%	100%				
実績内容		RPAツールの本格導入を行い、実証実験を含み7課において導入を行った。	10業務において運用し、令和4年度から新たに3業務の運用を開始できるよう準備した。					
次年度の課題と実施予定	引き続き活用が可能な業務の洗い出しを行い、RPA利用拡大を図る。	引き続き活用が可能な業務の洗い出しを行い、RPA利用拡大を図る。						

  

50	取組事項	会議録システム(AI)の導入					担当	総務課 情報政策課
	取組内容	会議録作成に関し、音声文字変換を導入し、作業時間の短縮を図る。新たなシステムに合わせた公表規定等との整合を図る。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
		進捗度	100%	100%				
実績内容		令和2年7月より導入。庁議やMM会議等を中心に活用し、作業時間を346時間削減した。	昨年に引き続き庁議やMM会議等を中心に活用し、691時間削減した。					
次年度の課題と実施予定	利用し続けることにより変換精度が上がるため、引き続き利用促進を行う。	利用し続けることにより変換精度が上がるため、引き続き利用促進を行う。						

## 職員の能力向上と多様で柔軟な働き方の実現

### I. 人事評価制度の本格導入による人材育成の推進

51	取組事項	人事評価の本格導入による人材育成					担当	人事課
	取組内容	人事評価制度を活かした人材育成の取り組みを行う。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
		進捗度	100%	100%				
実績内容		全職員を対象に人事評価を実施。年2回以上の面談を実施し、指導、育成を図っている。	全職員を対象に人事評価を実施。年2回以上の面談を実施し、指導、育成を図っている。					
次年度の課題と実施予定	適正な評価に向けて、評価者を対象とした研修を継続的に実施する。	適正な評価に向けて、評価者を対象とした研修を継続的に実施する。						

### II. 研修制度の充実

52	取組事項	意識と能力を高める研修の実施					担当	人事課
	取組内容	自己啓発、職場研修、職場外研修、派遣研修を推進する。特に情報発信力・伝達力、マネジメント力の向上に向けた研修の強化に取り組む。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施	実施	実施	実施	実施	実施
		進捗度	100%	100%				
実績内容		6級職を対象に管理職としての判断力や優先順位設定力を強化する研修を実施。	6級職、7級職を対象としたマネジメント研修を実施。					
次年度の課題と実施予定	管理職のマネジメント力の更なる強化に向けて7級職を対象とした派遣研修を実施予定。	コンプライアンス遵守、ハラスメント防止が守られる職場づくりに向けたマネジメント研修を実施する。						

### III. 適材適所に配慮した人事配置

53	取組事項	育成を重視した人事配置					担当	人事課
	取組内容	若手職員については採用後10年間で概ね3回の多様な部門の経験、中堅以上の職員は本人の意向や実績、専門性等に配慮した配置を行う。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施	実施	実施	実施	実施	実施
		進捗度	100%	100%				
実績内容		新規採用から3~4年経過した職員は多様な部門への配置換えを実施し、中堅職員については本人の意向の他、新たな分野への挑戦意欲を期待し配置換えを実施した。	新規採用から3~4年経過した職員は多様な部門への配置換えを実施し、中堅職員については本人の意向の他、新たな分野への挑戦意欲を期待し配置換えを実施した。					
次年度の課題と実施予定	引き続き、人材育成方針に基づき配置換えを行う。	引き続き、人材育成方針に基づき配置換えを行う。						

54	取組事項	地域の防災配備職員と地区担当職員の兼任					担当	危機管理課
	取組内容	地域の防災配備職員が地区担当職員を兼任することで、地域課題の解決を図る。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	検討	検討	検討	検討	検討	検討
		進捗度	25%	25%				
実績内容		担当課内で、課題について整理した。	習志野市危機管理に関する庁内検討委員会において、風水害時の配備職員の体制等について検討を行った。					
次年度の課題と実施予定	担当課内の検討結果を踏まえ、兼任が可能であるか、関係部局と調整を図る。	関係部局との調整を図る。						

#### IV. キャリアデザインの支援推進

55	取組事項	キャリアデザインの支援推進					担当	人事課
	取組内容	職員自らが主体的にキャリアを形成していくために、職員がキャリアデザインを行う機会を確保する。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施	実施	実施	実施	実施	実施
		進捗度	100%	100%				
実績内容		階層別研修や女性活躍推進研修を通じて、自らの将来について考える機会を提供している。	階層別研修や女性活躍推進研修を通じて、自らの将来について考える機会を提供している。					
次年度の課題と実施予定	3級職を対象にキャリアデザイン研修を実施予定。	継続的にキャリアデザイン研修を実施する。						

#### V. ワーク・ライフ・バランスの推進

56	取組事項	時間外勤務時間数の削減					担当	人事課
	取組内容	ワークライフバランスを含めた意識改革による時間外勤務時間数を削減する。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施	実施	実施	実施	実施	実施
		進捗度	50%	50%				
実績内容		時間外勤務の上限規制の運用のため、各所属へ上限を超えた場合の分析を求め、月半ばで上限を超える事が見込まれる場合の情報提供を行うなど、時間外勤務の状況把握や縮減の働きかけを行った。	時間外勤務の上限規制の運用のため、各所属へ上限を超えた場合の分析を求め、月半ばで上限を超える事が見込まれる場合の情報提供を行うなど、時間外勤務の状況把握や縮減の働きかけを行った。					
次年度の課題と実施予定	慢性的に上限を超える職員は限定されるため、該当所属長との対策の検討や可能な支援等より具体的なアプローチによる対策を実施する必要がある。	慢性的に上限を超える職員は限定されるため、該当所属長との対策の検討や可能な支援等より具体的なアプローチによる対策を実施する必要がある。						

57	取組事項	フレックスタイム制の導入に向けての検討					担当	人事課
	取組内容	夜間に行われる会議やイベントへの従事にフレックスタイム制を導入することで、時間外勤務時間数の削減につなげる。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	検討	検討	検討	検討	検討	検討
		進捗度	50%	50%				
実績内容		働き方改革の一環として、新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止も含めて時差出勤や週休日の割り振り変更を実施した。	働き方改革の一環として、新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止も含めて時差出勤や週休日の割り振り変更を引き続き実施した。					
次年度の課題と実施予定	新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止の一環としてではなく常態的に運用できるよう検討する。	新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止の一環としてではなく常態的に運用できるよう検討する。						
58	取組事項	テレワークの導入に向けての検討					担当	人事課 情報政策課
	取組内容	ワークスタイル変革による多様な働き方について研究する。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	検討	検討	検討	検討	検討	検討
		進捗度	25%	50%				
実績内容		地方公共団体情報システム機構が提供するリモートアクセス環境を活用し実証実験を行った。	令和3年9月より実証実験の対象を全庁に拡大した。					
次年度の課題と実施予定	各部において実証実験を行った上で、セキュリティ面を確保しつつ、導入できる方途を検討する。	各部における実証実験の結果を踏まえて、課題を整理し、本格導入に向けた準備を進める。						

公共施設の再生

59	取組事項	公共施設再生計画の推進					担当	資産管理課
	取組内容	資産管理室と各施設所管課との連携のもと、PDCAサイクルを機能させつつ庁内推進体制による調整検討を進め、公共施設全般についての維持・保全の計画的・効果的な推進を図る。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施
		進捗度	75%	75%				
	実績内容	公共施設等総合管理計画に基づき、全庁的な整合を図りつつ、公共建築物およびインフラ・プラント系施設の各事業を推進。加えて令和元年度までに策定した各個別施設計画と整合を図り公共施設等総合管理計画を改訂。	公共施設等総合管理計画に基づき、全庁的な整合を図りつつ、公共建築物およびインフラ・プラント系施設の各事業を推進。					
	次年度の課題と実施予定	第2次公共建築物再生計画第2期(令和2(2020)年度～令和7(2025)年度)、3期(令和8(2026)年度～令和13(2031)年度)及び4期(令和14(2032)年度～令和19(2037)年度)の各事業を推進するとともに見直しを継続する。また、各部局におけるインフラ・プラント系施設の個別施設計画の見直しを支援するとともに公共施設等総合管理計画を着実に実行する。	第2次公共建築物再生計画第2期(令和2(2020)年度～令和7(2025)年度)、3期(令和8(2026)年度～令和13(2031)年度)及び4期(令和14(2032)年度～令和19(2037)年度)の各事業を推進するとともに中間見直しに向けた検討に着手する。また、各部局におけるインフラ・プラント系施設の個別施設計画の見直しを支援するとともに公共施設等総合管理計画を着実に実行する。					
	取組事項	幼稚園・保育園の跡地利用に向けた検討					担当	児童育成課
	取組内容	安定的な児童会運営と上学年の待機児童対策として、これまでの実施方法を見直し、幼稚園・保育所等の跡地利用を検討する。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
取組予定		実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	
	進捗度	75%	75%					
実績内容	秋津幼稚園跡地に児童会を移設し、児童会室の整備を行った。	屋敷幼稚園にプレイルームを設置し、定員を増やした。令和5年4月から谷津第六児童会が開設できるよう、谷津幼稚園と協議を行った。						
次年度の課題と実施予定	待機児童が発生している地区において幼稚園等の跡地利用の検討を進める。	待機児童が発生している地区において幼稚園等の跡地利用の検討を進める。						

61	取組事項	減免規定の運用の見直し					担当	社会教育課 協働政策課
	取組内容	公民館、コミュニティセンター使用における減免規定要領に基づき適切な取扱いを検証していく。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	検討	検討	検討	検討	検討	検討
		進捗度	25%	25%				
実績内容		近隣自治体の減免規定等について、情報収集を行った。	本市の減免件数や金額、内容などの実態把握に努めた。					
次年度の課題と実施予定	本市の減免規定に適用できる項目を検証するとともに、本市の減免の件数や金額、内容など実態を把握する。	本市の減免規定に適用できる項目を検証する。						

## 協働型社会の構築

### I. 多様な主体が公共サービスを担うための公民連携手法の推進

62	取組事項	習志野市男女共同参画基本計画の推進					担当	男女共同 参画センター
	取組内容	近年の働き方改革や多様性の観点を踏まえた施策を推進する。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施	継続実施・取組着手	継続実施・検討	継続実施	継続実施・取組着手	継続実施・検討
		進捗度	75%	75%				
実績内容		第2次計画(改訂版)の総括評価を実施するとともに、第3次計画の令和2年度事業に取り組んだ。	第3次計画の令和3年度事業に取り組むとともに習志野市パートナーシップ・ファミリーシップ制度の施行に向けて取り組んだ。					
次年度の課題と実施予定	第3次計画における令和2年度事業の評価の実施と、令和3年度の事業に取り組む。	第3次計画における令和3年度事業の評価の実施と、令和4年度の事業に取り組むとともに習志野市パートナーシップ・ファミリーシップ制度を施行する。						
63	取組事項	女性の生き方相談事業の公募型プロポーザルの実施及び男性の相談窓口の設置に向けた検討					担当	男女共同 参画センター
	取組内容	女性の生き方相談事業の近隣他市の状況について情報収集を行い、公募型プロポーザルを実施する。男性の相談窓口設置について検討する。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	検討	検討	取組着手	取組着手	実施	継続実施
		進捗度	25%	25%				
実績内容		近隣市の相談事業の実態調査を実施した。また、利用者のニーズ把握を目的にアンケートを実施した。	利用者のニーズ把握を目的にアンケートを実施した。					
次年度の課題と実施予定	社会状況や利用者のニーズを踏まえて、本事業の在り方を見直し、プロポーザルに向けた仕様書案の検討を行う。	次年度のプロポーザル実施に向けた仕様書の作成に着手する。						

64	取組事項	教職を目指す学生の学校教育活動への参画					担当	指導課
	取組内容	教職員の支援役としてボランティア従事を単位取得とする高校生や教職を目指す大学生の参画に取り組む。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	検討	取組着手	実施	実施	実施	実施
		進捗度	25%	75%				
実績内容		新型コロナウイルス感染症の影響により、大学生を対象とした「ちば!教職たまごプロジェクト」については、開始時期を遅らせて実施した。	提携大学から大学生の学生ボランティアを募集し、市内小中学校に配置し、学習活動の補助としてボランティア活動を実施した。					
次年度の課題と実施予定	健康診断書の提出をもって、予定どおり実施する。	コロナ感染症拡大防止のため、1~3月まで活動が停止した。次年度は活動場所を広げ、適応指導教室「フレンドあいあい」などにも配置する。						
65	取組事項	(仮称) 公民連携事業推進基本方針及び実施計画の作成					担当	資産管理課
	取組内容	人口減少、経済成熟社会の中で、時代の変化、市民ニーズに対応した行政サービスを持続可能な行財政運営のもとで実施していくため、多様な主体がそれぞれの得意とする分野で能力を最大限発揮しつつ、適切な役割分担の下で公共を担うことを目的とした(仮称) 公民連携事業推進基本方針を定めるとともに、具体的な取り組みと効果を明らかにする実施計画を策定する。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施					
		進捗度	50%	50%				
実績内容		(仮称) 公民連携事業推進基本方針案の作成に着手した。また、大久保地区公共施設再生事業を官民連携(PFI)事業として位置付け、事業者とともに工事を実施した。	令和3年6月21日付け内閣府から「PPP/PFI手法導入優先的検討規程の策定及び運用について(要請)」通知があり、令和5年度末までに優先的検討規程の策定を求められたことから、他団体の策定状況等、研究を行った。官民連携(PFI)事業として位置付けた大久保地区公共施設再生事業は、令和3年9月に全ての工事が完了した。					
次年度の課題と実施予定	(仮称) 公民連携事業推進基本方針の策定。	PPP/PFI手法導入優先的検討規程の策定期限である令和5年度末までの策定を目指し、庁内、他団体への情報収集等に努める。						

66	取組事項	公共施設における市民、大学、企業等との連携の推進					担当	社会教育課 資産管理課
	取組内容	大学や企業との連携による公民館事業の実施など事業面及び体育施設の利用など施設面双方の連携をさらに推進すると共に、市民、大学、企業等との連携による公共施設再生を推進する。						
		年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
	取組予定 進捗度	実施 50%	実施 50%	実施	実施	実施	実施	
年度別計画・実績	実績内容	市民カレッジにおいて、市内大学公開講座への参加を取り入れたカリキュラムを作成した。なお、市民カレッジの実施については、新型コロナウイルス感染症の影響により、中止した。	市民カレッジにおいて、大学や企業と連携した講義を取り入れたカリキュラムを実施した。また、公民館においては、学生を対象とした青年講座の実施にあたり、地元の千葉工业大学、東邦大学と連携した。					
	次年度の課題と実施予定	市民カレッジでの事業を引き続き実施。市民や大学生との連携による地域の活性化の更なる推進。	市民カレッジでの事業を引き続き実施。市民や大学生との連携による地域の活性化の更なる推進。					
67	取組事項	市民、大学、企業等との協働による地域活性化事業の推進					担当	協働政策課 産業振興課
	取組内容	市民、大学、企業等との連携・協働による、地域の活性化や産業の振興、まちづくり等に関する事業を推進する。						
		年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
	取組予定 進捗度	実施 75%	実施 75%	実施	実施	実施	実施	
年度別計画・実績	実績内容	市民参加型補助金、市民協働型委託事業については、新型コロナウイルス感染症の影響により中止した。なお、産学官連携事業や商店街の活性化事業については、市内3大学と連携し取り組んだ。	市民参加型補助金は、新型コロナウイルス感染拡大防止のため中止となった。令和2年度一次審査通過事業を対象としたが、感染拡大の状況下では事業の実施効果が見込めない等の理由から、全11事業が申請を辞退した。企業と協働で高齢者(65歳以上)を対象としたスマートフォン教室を18回開催、延べ312人の参加があった。新型コロナウイルス感染症の影響もあったが、産学官連携事業や商店街の活性化事業については、市内3大学と連携し取り組んだ。					
	次年度の課題と実施予定	市が提示した課題「スマートフォンを活用した高齢者へのICT活用」を解決すべく、企業と協働で事業を実施予定。引き続き、市内3大学と連携して、産業振興や商店街の活性化に関する事業に取り組んでいく。	市が提示した課題「都市近郊農業の理解を深める児童の農作物掘り取り体験学習」を解決すべく、団体と協働で事業を実施予定。引き続き、市内3大学と連携して、産業振興や商店街の活性化に関する事業に取り組んでいく。					

## II. 地域コミュニティと社会的ネットワークの再構築

68	取組事項	市民協働の担い手の育成					担当	協働政策課
	取組内容	新たな担い手を育成するとともに、担い手の自立を支援、担い手同士の交流・連携を推進する。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施	実施	実施	実施	実施	実施
		進捗度	100%	100%				
実績内容	オンラインツール活用講座、登録団体間の交流会(計10回、延べ136人参加)を開催し、コロナ禍においても活動が停滞しないよう担い手の自立、交流を支援した。	オンラインツール活用講座、市民活動PR動画作成講座、オンライン交流会(計8回、延べ81人参加)を開催し、コロナ禍においても活動が停滞しないよう担い手の自立、交流を支援した。						
次年度の課題と実施予定	団体活動紹介動画の作成講座を開催し、オンライン交流会で動画を紹介することで、担い手同士や新たな担い手との交流を推進する。	「オンラインプレゼンテーション」講座を開催し、担い手のスキル向上、自立を支援するとともに、団体活動紹介動画作成講座を開催し、オンライン交流会で動画を紹介することで、担い手同士や新たな担い手との交流を推進する。						
69	取組事項	自立した活動を行える団体の育成と活動の場の提供					担当	中央公民館
	取組内容	公民館講座や事業の充実等により、団体を運営する視点から指導者を養成するとともに、団体が自立して活動できる場の提供を行う。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	実施	実施	実施	実施	実施	実施
		進捗度	75%	75%				
実績内容	新型コロナウイルス感染症対策として、4月から9月まで公民館講座を中止したものの、10月以降は、公民館講座や事業を通じて育った人材が、団体等を運営し、自主活動が行えるよう支援を行った。 公民館講座・事業実施回数 212回 時間数 362時間 学級数 96学級 参加人数 3,317人	新型コロナウイルス感染症対策として、1月21日から公民館講座を中止したものの、公民館講座や事業を通じて育った人材が、団体等を運営し、自主活動が行えるよう支援を行った。 公民館講座・事業実施回数 616回 時間数 1,118時間 学級数 191学級 参加人数 7,962人						
次年度の課題と実施予定	公民館講座や事業を通じて、高齢化やサークル会員数の減少などの課題に対応できるよう継続して支援を行う。	公民館講座や事業を通じて、高齢化やサークル会員数の減少などの課題に対応できるよう継続して支援を行う。						

### Ⅲ. 開かれた行政運営の推進

70	取組事項	オープンデータの視点を取り入れた新たなツールの活用					担当	情報政策課
	取組内容	ICT等の新たなツールを活用し、請求を待つだけではない市政情報の積極的な公開を行う。						
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		取組予定	検討・取組着手	取組着手・実施	実施	継続実施	継続実施	継続実施
		進捗度	50%	50%				
実績内容		オープンデータに、新規データを5件掲載したほか、既存データの修正等を行った。	オープンデータに、新規データを2件掲載したほか、既存データの修正等を行った。					
次年度の課題と実施予定	他自治体の参考となるよう公表が推奨されている「推奨データセット」の内容は、掲載を行えるよう、担当課と調整を行っていく。						庁内でのオープンデータの取り組み等について理解を深め、より積極的に推進できるよう研修の実施など環境整備を検討する。	

# 【 財政健全化編 】

## 支出の削減

### I. 内部管理的経費の抑制

#### 1. 人件費の見直し

取組事項		職員給与の見直し(地域手当の据え置き)					担当	人事課	
取組内容		人事院勧告、近隣他市の動向に注視しつつ、地域手当支給率の検討を行う。							
71	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
		取組予定	実施	実施	実施	実施	実施	実施	
		効果見込額(千円)	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	1,200,000
		進捗度	100%	100%					
		効果実績額(千円)	200,006	204,065					404,071
		実績内容	平成28年度より地域手当支給率を国指定(15%)から2%引き下げて(13%)支給している。		平成28年度より地域手当支給率を国指定(15%)から2%引き下げて(13%)支給している。				
次年度の課題と実施予定	引き続き継続していく。		引き続き継続していく。						
効果見込額計(千円)		令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計	
		200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	1,200,000	
実績額計(千円)		200,006	204,065	0	0	0	0	404,071	

#### 2. 経費の削減

取組事項		基幹統計調査システムの導入による削減					担当	総務課	
取組内容		統計調査支援システム導入により、事務に係る時間の短縮を図る。							
72	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
		取組予定	実施	実施	実施	実施	実施	実施	
		効果見込額(千円)	2,546	31	55	399	1,394	2,546	6,971
		進捗度	100%	100%					
		効果実績額(千円)	2,597	32					2,629
		実績内容	統計調査支援システムを導入し、調査員用案内地図作成や、履歴管理等統計調査に係る事務を一元管理し、経費削減及び業務負担の軽減を図った。		統計調査支援システムを導入し、調査員用案内地図作成や、履歴管理等統計調査に係る事務を一元管理し、経費削減及び業務負担の軽減を図った。				
次年度の課題と実施予定	引き続き、システム利用による経費削減及び業務負担の軽減を図る。		引き続き、システム利用による経費削減及び業務負担の軽減を図る。						
取組事項		公用車の保有台数のあり方の検討					担当	契約検査課	
取組内容		老朽化した軽自動車車両の更新に係る修繕費等の維持管理経費の削減について検討する。また車両安全の向上や燃料費の圧縮を行う。							
73	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
		取組予定	取組着手	実施	実施	実施	実施	実施	
		効果見込額(千円)	568	568	568	568	568	568	3,408
		進捗度	120%	120%					
		効果実績額(千円)	3,287	3,687					6,974
		実績内容	老朽化した車両の廃車を促進した。ドライブレコーダーの装着を推進した。		老朽化した車両の廃車を促進した。ドライブレコーダーの装着を推進した。				
次年度の課題と実施予定	引き続き、維持管理経費の削減、車両安全向上、燃料費圧縮を行う。		引き続き、維持管理経費の削減、車両安全向上、燃料費圧縮を行う。						

74	取組事項	第2期複写複合機化計画の推進					担当	情報政策課	
	取組内容	複写機の更新時に複合機を導入することで、維持管理コストの削減につなげる。							
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
		取組予定	実施	実施	実施	実施	実施	実施	
		効果見込額(千円)	3,189	5,121	5,839	5,839	5,839	5,839	31,666
		進捗度	120%	100%					
効果実績額(千円)		4,690	5,643					10,333	
実績内容	各課のコピー機・FAXを情報政策課で複合機として一括契約し、コストを削減した。		第2期の調達は令和4年度に完了したため、安定稼働に努めた。						
次年度の課題と実施予定	印刷枚数削減のため、電子データのペーパーレスでの取り扱いを推進していく。		更なる維持管理コストを削減するため、2期に分かれている調達時期の一本化を検討する。						
75	取組事項	未利用花壇の整理					担当	公園緑地課	
	取組内容	未利用花壇の廃止により委託額の削減に繋げる。							
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
		取組予定	実施	実施	実施	実施	実施	実施	
		効果見込額(千円)	4,984	4,984	4,984	4,984	4,984	4,984	29,904
		進捗度	100%	100%					
効果実績額(千円)		5,144	5,144					10,288	
実績内容	未利用花壇の整理を行ったことで、花壇管理委託の一部について、委託を廃止した。								
次年度の課題と実施予定									
76	取組事項	市庁舎等における電力購入の多様化					担当	契約検査課	
	取組内容	市庁舎の施設において使用する電力について、一般電気事業者以外の特定規模電気事業者も対象として購入を行うことにより、電気量の削減を図る。							
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
		取組予定	実施	実施	実施	実施	実施	実施	
		効果見込額(千円)	2,266	4,532	4,532	4,532	4,532	4,532	24,926
		進捗度	120%	120%					
効果実績額(千円)		2,297	5,317					7,614	
実績内容	入札制度を導入し、11月に一般電気事業者から特定規模電気事業者となった。		契約満了により、11月に再度入札を実施し、引き続き特定規模電気事業者としている。						
次年度の課題と実施予定	次年度も引き続き入札制度を導入する。		次年度も引き続き入札制度を導入する。						
77	取組事項	道路照明灯のLED化及び維持管理を含めたリース化					担当	街路整備課	
	取組内容	JR津田沼駅周辺他の道路照明灯をLED化することで、維持管理経費の削減、電気料金の削減を図る。							
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
		取組予定	実施	実施	実施	実施	実施	実施	
		効果見込額(千円)	1,186	1,186	1,186	1,186	1,186	1,186	7,116
		進捗度	75%	100%					
効果実績額(千円)		0	1,186					1,186	
実績内容	令和2年度にJR津田沼駅周辺他の道路照明灯155灯を水銀灯からLED灯に変更する工事を実施した。令和3年4月1日よりLED道路照明灯の賃貸借を開始するため、効果実績が表れるのは令和3年度以降となる。		令和3年4月1日より維持管理を含めたLED道路照明灯の賃貸借を開始したことにより、費用対効果が表れた。						
次年度の課題と実施予定	道路照明灯のLED化、維持管理を含めたリース化したことによる費用対効果に着目し、検証する。		引き続き、道路照明灯のLED化及び維持管理を含めたリース化したことによる、費用対効果に着目する。						
効果見込額計(千円)		令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計	
実績額計(千円)		14,739	16,422	17,164	17,508	18,503	19,655	103,991	
		18,015	21,009	0	0	0	0	31,410	

## II. 最適な行政サービス水準を見据えた事務事業の見直し

### 1. 単独事業の見直し

78	取組事項	気象情報提供事業委託内容の見直し					担当	危機管理課	
	取組内容	気象情報提供事業委託に係る仕様内容の見直しを行い、委託業務を縮小することで経費の削減を図る。							
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
		取組予定	検討	実施	実施	実施	実施	実施	
		効果見込額(千円)	0	2,322	2,322	2,322	2,322	2,322	11,610
		進捗度	100%	100%					
		効果実績額(千円)	2,590	2,590					0
実績内容		委託費の削減について検討したところ、気象庁や千葉県等から発信される気象情報等により対応可能と判断したため、本事業の委託業務を廃止した。							
次年度の課題と実施予定									
79	取組事項	京成大久保駅東口臨時改札機器のリース契約の見直し					担当	総合政策課	
	取組内容	京成大久保駅東口臨時改札機器をリース契約から購入に変更し、長期的な経費の削減を図る。							
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
		取組予定	一部実施	一部実施	一部実施	一部実施	一部実施	一部実施	
		効果見込額(千円)	20	20	20	20	20	15	115
		進捗度	25%	25%					
		効果実績額(千円)	0	0					0
実績内容		駅施設改良工事の影響で臨時改札口は閉鎖中であるため、庁内での検討段階に留まり進捗していない。							
次年度の課題と実施予定	機器購入の実現可能性について、検討を進める。(令和3年度も大半の期間で閉鎖の予定)								
80	取組事項	消費生活展の開催方法の見直し					担当	消費生活センター	
	取組内容	開催日数や同様事業への代替開催等を検討し、経費の削減を図る。							
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
		取組予定	検討	検討	取組着手	実施	実施	実施	
		効果見込額(千円)	0	0	0	132	132	132	396
		進捗度	100%	100%					
		効果実績額(千円)	460	460					920
実績内容		習志野市みんなの消費生活展実行委員会での協議により、令和元年度まで行っていた商業施設の使用によらず、公共施設を使用した啓発パネル展示を行うことに決定し、市役所GFにて「消費生活パネル展」を開催した。							
次年度の課題と実施予定	市主催の大規模な行事(市民まつりや食とくらしの祭典など)に消費生活のコーナーを設置して開催することを検討するが、困難な場合は令和2~3年度と同様、市庁舎内での「消費生活パネル展」を引き続き実施予定								

取組事項		きらっ子ルームおおくぼの機能移転					担当	子育て支援課	
取組内容		きらっ子ルームおおくぼを機能移転する。							
81	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
		取組予定	実施	継続	継続	継続	継続	継続	
		効果見込額(千円)	12,358	12,358	12,358	12,358	12,358	12,358	74,148
		進捗度	100%	100%					
		効果実績額(千円)	12,262	12,262					24,524
		実績内容	大久保こども園こどもセンターへ機能移転し、運営を開始した、						
次年度の課題と実施予定									
取組事項		高齢者支援手法の見直し					担当	高齢者支援課	
取組内容		単独事業の支給額の縮減、事業廃止等を含めて検討する。							
82	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
		取組予定	検討	実施	実施	実施	実施	実施	
		効果見込額(千円)	0	18,420	18,420	18,420	18,420	18,420	92,100
		進捗度	50%	120%					
		効果実績額(千円)	0	22,524					22,524
		実績内容	福祉バスの大きさと台数(中型バス3台からマイクロバス2台)及び運行ルートの見直し。	福祉バスの見直しを実施。高齢者生活支援給付支給事業、高齢者入院療養給付金支給事業を廃止。					
次年度の課題と実施予定	高齢者生活支援給付支給事業、高齢者入院療養給付金支給事業の廃止。	引き続き単独事業の支給額の縮減、事業廃止等の検討を行う。							
取組事項		藤崎青年館の地域移管					担当	社会教育課	
取組内容		藤崎青年館を藤崎連合町会に移管し、維持管理費の軽減を図る。							
83	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
		取組予定	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	
		効果見込額(千円)	1,011	1,011	1,011	1,011	1,011	1,011	6,066
		進捗度	100%	100%					
		効果実績額(千円)	1,120	1,120					2,240
		実績内容	令和2年度より藤崎青年館を藤崎連合町会に移管した。						
次年度の課題と実施予定									
効果見込額計(千円)		令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計	
実績額計(千円)		13,389	34,131	34,131	34,263	34,263	34,258	184,435	
		16,432	38,956	0	0	0	0	50,208	

## 2. 補助金の見直し

取組事項		補助金の見直し						担当	財政課 関係各課
取組内容		3年ごとの見直しルールに基づく補助金の見直しを行う。							
84	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
		取組予定	実施	実施	実施・検討	実施	実施	実施・検討	
		効果見込額(千円)	1,490	1,490	1,490	1,490	1,490	1,490	8,940
		進捗度	100%	100%					
		効果実績額(千円)	1,470	1,470					2,940
		実績内容	市の指針に基づき、該当する4件の補助金の見直しを行った結果、整理・統合2件、継続2件となった。	市の指針に基づき、該当する4件の補助金の見直しを行った結果、継続3件、廃止1件となった。					
		次年度の課題と実施予定	引き続き、市の指針に基づいた見直しを行う。	引き続き、市の指針に基づいた見直しを行う。					
効果見込額計(千円)	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計		
	1,490	1,490	1,490	1,490	1,490	1,490	8,940		
実績額計(千円)	1,470	1,470	0	0	0	0	2,940		

## Ⅲ. 新たな分野及び手法を踏まえた民間活力の導入

### 1. 指定管理者制度の導入

取組事項		習志野文化ホールの指定管理者制度適用内容の見直し						担当	社会教育課
取組内容		利用料金制の導入及び公募による指定管理者の選定を行う。							
85	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
		取組予定	検討	検討	検討	未定	未定	未定	
		効果見込額(千円)	0	0	0	未定	未定	未定	0
		進捗度	25%	50%					
		効果実績額(千円)	0	0					0
		実績内容	JR津田沼駅南口周辺再開発に伴う習志野文化ホール再整備方針について、検討を行った。	令和4年度末で休館が決定し、現指定管理が終了となる。「習志野文化ホール再建設基本構想(案)」において、運営を含めた事業手法の検討について掲載した。					
		次年度の課題と実施予定	引き続き、再整備方針の検討を行うとともに、再整備後の運営方法について整理する。	他のホールの運営手法について、調査・研究する。					
効果見込額計(千円)	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計		
	0	0	0	0	0	0	0		
実績額計(千円)	0	0	0	0	0	0	0		
取組事項		公民館の指定管理館の拡大						担当	中央公民館
取組内容		令和3年度より実花公民館、袖ヶ浦公民館、谷津公民館に指定管理者制度を導入する。							
86	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
		取組予定	取組着手	実施	実施	実施	実施	実施	
		効果見込額(千円)	0	9,864	9,864	9,864	9,864	9,864	49,320
		進捗度	50%	100%					
		効果実績額(千円)	0	9,317					9,317
		実績内容	実花公民館、袖ヶ浦公民館、谷津公民館の指定管理者を公募し、事業者を決定するとともに令和3年4月からの導入に向けた引継ぎを行った。	令和3年4月から実花公民館、袖ヶ浦公民館、谷津公民館に指定管理者制度を導入した。					
		次年度の課題と実施予定	指定管理者制度導入の目的であるサービス拡大と経費削減を遂行できるよう、指導する。						
効果見込額計(千円)	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計		
	0	9,864	9,864	9,864	9,864	9,864	49,320		
実績額計(千円)	0	9,317	0	0	0	0	9,317		

# 収入の確保

## I. 税負担の公平性確保

### 1. 収納率向上対策

87	取組事項	市税の適正賦課					担当	市民税課 資産税課	
	取組内容	課税客体の把握を強化する。(個人市民税、償却資産)							
		年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
		取組予定	実施	実施	実施	実施	実施	実施	
		効果見込額(千円)	17,652	17,652	17,652	17,652	17,652	17,652	105,912
		進捗度	100%	100%					
		効果実績額(千円)	17,758	7,463					25,221
	実績内容	【市民税課】 R2.9.2に未申告者に対して催告文書と市県民税申告書を発送。 発送件数:1,709件 申告件数:517件 内課税件数:130件 課税額:7,851,600円 R2.11.9に未申告者に対して催告文書と市県民税申告書を発送。 発送件数:1,033件 申告件数:105件 内課税件数:33件 課税額:2,558,010円 【資産税課】 R2.7に未申告者に対して催告文書発送。 発送件数:182件 申告等:137件 課税額:7,348,700円	【市民税課】 R3.9.10に未申告者に対して催告文書と市県民税申告書を発送。 発送件数:1,608件 申告件数:454件 内課税件数:68件 課税額:4,990,300円 R3.11.15に未申告者に対して催告文書と市県民税申告書を発送。 発送件数:1,062件 申告件数:90件 内課税件数:10件 課税額:1,155,200円 【資産税課】 R3.7に未申告者に対して催告文書発送。 発送件数:190件 申告等:81件 課税額:1,317,200円						
	次年度の課題と実施予定	【市民税】 R3年度も9月に未申告者に対して、文書による催告を実施予定。 10月~12月にかけて実態調査もしくは再度文書による催告を実施予定 【資産税課】 R3年度も7月に未申告者に対して、文書による催告を実施予定。	【市民税】 R4年度も9月に未申告者に対して、文書による催告を実施予定。 10月~12月にかけて実態調査もしくは再度文書による催告を実施予定 【資産税課】 R4年度も7月に未申告者に対して、文書による催告を実施予定。						
	88	取組事項	市税の収納率向上					担当	税制課
取組内容		「納税の義務、公正性、公平性」を図り、収納率の向上に取り組む。							
		年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
		取組予定	実施	実施	実施	実施	実施	実施	
		効果見込額(千円)	59,419	88,143	118,391	149,213	178,684	210,079	803,929
		進捗度	100%	100%					
		効果実績額(千円)	48,881	227,806					276,687
実績内容		基準となる平成30(2018)年度ベースと比較し、48,881千円効果実績があり、目標とする効果見込額を下回ったが、収納率については0.17%の向上をさせることができた。	基準となる平成30(2018)年度ベースと比較し、227,806千円効果実績があり、目標とする効果見込額を大幅に上回った。						
次年度の課題と実施予定		累積滞納を未然に防止するため、現年度分を中心とした滞納整理を推進するとともに、滞納繰越分においても収納率向上を図る。	累積滞納を未然に防止するため、現年度分を中心とした滞納整理を推進するとともに、滞納繰越分においても収納率向上を引き続き図る。						

89	取組事項	国民健康保険料の収納率向上					担当	税制課・国保年金課	
	取組内容	国民健康保険料の収納率向上に取り組む。							
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
		取組予定	実施	実施	実施	実施	実施	実施	
		効果見込額(千円)	7,562	11,343	15,124	18,905	22,687	26,468	102,089
		進捗度	100%	100%					
		効果実績額(千円)	40,292	97,928					138,220
実績内容	基準となる平成30(2018)年度ベースと比較し、40,292千円効果実績があり、目標とする効果見込額を上回った。	基準となる平成30(2018)年度ベースと比較し、97,928千円効果実績があり、目標とする効果見込額を大幅に上回った。							
次年度の課題と実施予定	累積滞納を未然に防止するため、現年度分を中心とした滞納整理を推進するとともに、滞納繰越分においても収納率向上を図る。	累積滞納を未然に防止するため、現年度分を中心とした滞納整理を推進するとともに、滞納繰越分においても収納率向上を引き続き図る。							
90	取組事項	介護保険料の収納率向上					担当	税制課・介護保険課	
	取組内容	介護保険料の収納率向上に取り組む。							
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
		取組予定	実施	実施	実施	実施	実施	実施	
		効果見込額(千円)	5,257	8,764	12,848	17,515	22,763	28,593	95,740
		進捗度	100%	100%					
		効果実績額(千円)	10,751	16,523					27,274
実績内容	基準となる平成30(2018)年度ベースと比較し、10,751千円効果実績があり、目標とする効果見込額を上回った。	基準となる平成30(2018)年度ベースと比較し、16,523千円効果実績があり、目標とする効果見込額を大幅に上回った。							
次年度の課題と実施予定	累積滞納を未然に防止するため、現年度分を中心とした滞納整理を推進するとともに、滞納繰越分においても収納率向上を図る。	累積滞納を未然に防止するため、現年度分を中心とした滞納整理を推進するとともに、滞納繰越分においても収納率向上を引き続き図る。							
91	取組事項	保育料の未納対策					担当	こども保育課	
	取組内容	保育料の未納解消に取り組む、収納未済額の減少を図る。							
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
		取組予定	実施	実施	実施	実施	実施	実施	
		効果見込額(千円)	218	245	245	260	260	263	1,491
		進捗度	100%	50%					
		効果実績額(千円)	461	34					495
実績内容	債権管理課と連携して資産等調査を行い、預貯金の差し押さえを実施した。また、申し出による児童手当からの引き去りを実施した。	随時、電話による督促を行い、納入につなげた。また、資産等調査を行い、預貯金の差し押さえを実施した。併せて、申し出による児童手当からの引き去りを実施した。							
次年度の課題と実施予定	申し出による児童手当からの引き去りを実施するとともに、履行能力がない者については執行停止などの措置を実施する。	申し出による児童手当からの引き去りを実施するとともに、債権管理課と連携して合同臨戸等を行う。							

92	取組事項	保育所・幼稚園・こども園給食費の収納率向上					担当	こども保育課	
	取組内容	保育所・幼稚園・こども園給食費の未納解消に取り組み、収納率の向上を図る。							
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
		取組予定	実施	実施	実施	実施	実施	実施	
	効果見込額(千円)	47	56	65	72	79	84	403	
	進捗度	120%	120%						
	効果実績額(千円)	384	234					618	
	実績内容	債権管理課と連携し、家庭訪問及び保育所等訪問により、保護者と直接納付交渉を実施した。また、申し出による児童手当からの引き去りを実施した。	滞納者への臨戸により徴収を行った。また、申し出による児童手当からの引き去りを実施した。						
	次年度の課題と実施予定	債権管理課と連携して臨戸訪問等による納付勧奨の回数を増やし、収納率向上につなげる。また、申し出による児童手当からの引き去りを実施する。	電話による督促を随時行うとともに、債権管理課と連携して合同臨戸等を行う。また、引き続き申し出による児童手当からの引き去りを実施する。						
	取組事項	学校給食費の収納率向上					担当	学校教育課	
取組内容	学校及び教育委員会が一層連携を図り、学校給食費の未納解消に取り組み、収納率の向上を図る。								
93	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
		取組予定	実施	実施	実施	実施	実施	実施	
	効果見込額(千円)	221	269	273	276	278	280	1,597	
	進捗度	120%	120%						
	効果実績額(千円)	2,967	4,740					7,707	
	実績内容	現年度分の未納を縮減するため、学校における面談時等の声掛け及び学校だよりへの掲載を継続して行った。また、過年度分については昼夜の電話催告、分納計画相談を実施した。	督促状の送付及び一斉催告を実施するとともに、昼夜の電話催告・臨戸を行い折衝を図った。また、債権管理課と連携を図り、高額事案等の徴収移管を行った。						
	次年度の課題と実施予定	納入義務者の利便性を図るため、キャッシュレス決済等による納付方法について検討していく。また、学校と連携しながら納付勧奨を行うとともに、債権管理課の協力を得ながら滞納整理を行う。	新住民情報システム導入にあたりスムーズな移行を行い、効率的な滞納整理を行うとともに学校を含む学校教育部内の連携を強化し未納解消に努める。						
	効果見込額計(千円)	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計	
	実績額計(千円)	90,376	126,472	164,598	203,893	242,403	283,419	1,111,161	
		121,494	354,728	0	0	0	0	476,222	

## 2. 受益者負担の見直し

取組事項		使用料・手数料の見直し					担当	財政課	
取組内容		3年ごとの見直しルールに基づく使用料・手数料の見直しを行う。							
94	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
		取組予定	実施	実施	実施・検討	実施	実施	実施・検討	
		効果見込額(千円)	83,106	83,106	83,106	83,106	83,106	83,106	498,636
		進捗度	100%	100%					
		効果実績額(千円)	83,106	83,106					166,212
		実績内容	積算基準に基づき該当する使用料95件、手数料16件の見直しを行った。	3年に一度の見直しについて、今回は令和5年度からの改定を予定していたが、新型コロナウイルス感染症の影響を考慮し、1年延期することとした。					
次年度の課題と実施予定	積算基準の見直しを行う。	3年に一度の見直しの延期について、再度の延期の検討を行う。							
効果見込額計(千円)		令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計	
		83,106	83,106	83,106	83,106	83,106	83,106	498,636	
実績額計(千円)		83,106	83,106	0	0	0	0	166,212	

## II. 資産の有効活用等歳入確保策の強化

### 1. 資産の有効活用

95	取組事項	ネーミングライツ					担当	財政課 関係各課	
	取組内容	公共施設等へのネーミングライツを募集する。							
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
	取組予定	実施	実施	実施	実施	実施	実施		
	効果見込額(千円)	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	9,000	
	進捗度	120%	120%						
	効果実績額(千円)	3,000	3,000					6,000	
実績内容	27年4月1日より実施中の秋津サッカー場と秋津野球場におけるネーミングライツについて、令和3年4月の更新に向けた募集・決定を行った。		令和3年4月1日より、秋津サッカー場と秋津野球場におけるネーミングライツの更新を行った。(令和5年度までの3年契約で実施)						
次年度の課題と実施予定	他の施設についての募集を検討する。		他のスポーツ施設についての募集を検討する。						
96	取組事項	広告収入の確保					担当	財政課 関係各課	
	取組内容	広告収入の確保を徹底する。特に市庁舎における広告収入確保策の検討、実施を進める。							
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
	取組予定	実施	実施	実施	実施	実施	実施		
	効果見込額(千円)	200	1,600	200	1,600	200	1,600	5,400	
	進捗度	75%	75%						
	効果実績額(千円)	142	142					284	
実績内容	孫育てハンドブックについて、事業者と協定を締結し、広告料で作成経費を賄った。		市民ハンドブックについて、事業者と協定を締結し、広告料で作成経費を賄った。						
次年度の課題と実施予定	市民ハンドブックの発行を広告収入にて対応する予定。		おくやみハンドブックの発行を広告収入にて対応する予定。						
97	取組事項	公有地有効活用(不動産売却の推進)					担当	資産管理課	
	取組内容	・公有地の売却・貸付による財源確保を図る。 ・目的通りの活用が困難な行政財産の普通財産への切り替えを促進する。							
	年度別計画・実績	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
	取組予定	実施	実施	実施	実施	実施	実施		
	効果見込額(千円)	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	180,000	
	進捗度	120%	75%						
	効果実績額(千円)	54,157	23,039					77,196	
実績内容	主な実績として、都市計画道路代替地としての売払い及び狭小地等の隣接地権者への売払いを行った。当該年度では公募による売払い物件はなかった。		主な実績として、一般競争入札による公募売払いや、狭小地等の隣接地権者への売払いを行った。						
次年度の課題と実施予定	引き続き公有地の売却や貸付を行う。		引き続き公有地の売却や貸付を行う。						

98	取組事項	市有地の有料駐車場化					担当	資産管理課 関係各課
	取組内容	公共施設の駐車場をはじめとする市有地の有料駐車場化を図る。						
	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
	取組予定	検討	取組着手	実施	実施	実施	実施	
	効果見込額(千円)	0	720	1,440	1,440	1,440	1,440	6,480
	進捗度	50%	50%					
	効果実績額(千円)	0	0					0
	実績内容	新消防庁舎建設工事において「きらっと広場」が駐車場として整備され、従前よりも駐車台数が増加したことから、有料駐車場化に向けて手法の研究をした。 総務部において新消防庁舎完成に合わせ、市庁舎駐車場の有料化を検討している。	新消防庁舎が完成したことから、総務部において市庁舎・新消防庁舎全体に係る来庁者の実態把握を行い、併せて路線バス乗り入れに関する可否の検討を行った。 また、専門業者の意見も踏まえ、有料化へ向けた手法の研究を行った。					
	次年度の課題と実施予定	新消防庁舎が完成し、「きらっと広場」も駐車場として整備された。次年度は、有料駐車場化の手法について専門業者の意見を取り入れながら取り組みを進める。	有料駐車場化に向け、事業者の選定を進める。					
	効果見込額計(千円)	令和2年度 31,700	令和3年度 33,820	令和4年度 33,140	令和5年度 34,540	令和6年度 33,140	令和7年度 34,540	計 200,880
実績額計(千円)	57,299	26,181	0	0	0	0	83,480	

## 2. その他の財源確保策

99	取組事項	ホームページ更新における広告バナーの検討					担当	広報課
	取組内容	ホームページ更新の際、プロポーザル方式等により、広告収入が見込める効果的な掲載方法について検討する。						
	年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
	取組予定	検討・取組着手	取組着手・実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	
	効果見込額(千円)	0	36	72	72	72	72	324
	進捗度	25%	50%					
	効果実績額(千円)	0	0					0
	実績内容	新型コロナウイルス感染症の影響により、プロポーザルを1年延期した	ホームページ更新の公募型プロポーザルを実施。企画提案内容について、広告など収入増につながる提案を評価項目とした。					
	次年度の課題と実施予定	プロポーザル延期に伴い、次年度以降の計画が1年間遅れることとなる	9月末のリニューアルに向けて、効果的な掲載方法を構築する。					
	効果見込額計(千円)	令和2年度 0	令和3年度 36	令和4年度 72	令和5年度 72	令和6年度 72	令和7年度 72	計 324
実績額計(千円)	0	0	0	0	0	0	0	

総合計	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	計
効果見込額	434,800	505,341	543,565	584,736	622,841	666,404	3,357,687
実績額計(千円)	497,822	738,832	0	0	0	0	1,223,860