【第二次経営改革大綱】年度別の改革の進捗状況

1．年度別の取組予定内訳

（項目）

	取組予定	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度
経営改善編	実施※	32	33	39	42	43	47
	実施・検討	10	10	9	10	10	7
	取組着手・実施	1	2	0	0	0	0
	継続実施・検討	0	1	1	0	0	1
	継続実施・取組着手	0	1	1	0	1	0
	実施過程	0	0	0	0	0	1
	取組着手	2	4	4	3	1	1
	検討・実施	1	0	0	0	0	0
	検討・取組着手	3	2	2	2	2	1
	検討	20	15	12	10	9	9
	斜線	1	2	2	3	4	3
	合計	70	70	70	70	70	70
財政健全化編	実施※	20	24	24	27	27	25
	一部実施	1	1	1	1	1	1
	実施・検討	0	0	2	0	0	2
	取組着手・実施	0	1	0	0	0	0
	取組着手	2	1	1	0	0	0
	検討	5	2	1	0	0	0
	検討・取組着手	1	0	0	0	0	0
	斜線	0	0	0	1	1	1
	合計	29	29	29	29	29	29
総合計		99	99	99	99	99	99

※「実施」には、「継続実施」、「継続」を含む。

2．経営改善編　年度別の達成項目数・達成率

（項目）

ステージ	改革項目への取り組みにおける実行レベル（実績）	進捗度	令和5年度　取組予定内容									計
			実施	実施・検討	継続実施・検討	継続実施・取組着手	取組着手・実施	取組着手	検討・取組着手	検討	斜線	
Ⅰ	改革取組事項に対し、検討段階である（計画、調整）	25%	2							1		3
Ⅱ	改革取組事項に対し、検討が完了し、実施に着手した段階（変化発生）である。	50%	7	1						6		14
Ⅲ	改革取組事項に対し、実施過程である。	75%	17	9				2	1	3		32
未達成の取組事項【ステージⅠ～Ⅲ】の項目数			26	10	0	0	0	2	1	10	0	49
Ⅳ	改革事項が達成できた。	100%	16					1	1		3	21
Ⅴ	当初の改革効果を上回る成果が達成できた。	120%	0									0
達成済の取組事項【ステージⅣ～Ⅴ】の項目数（B）			16	0	0		0	1	1	0	3	21
合計（C）			42	10	0	0	0	3	2	10	3	70
達成率（B／C）			38.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	33.3%	50.0%	0.0%	100.0%	

3．財政健全化編　年度別の達成項目数・達成率

（項目）

ステージ	改革項目への取り組みにおける実行レベル（実績）	進捗度	令和5年度　取組予定内容						計
			実施	一部実施	実施・検討	取組着手	検討	斜線	
Ⅰ	改革取組事項に対し、検討段階である（計画、調整）	25%							0
Ⅱ	改革取組事項に対し、検討が完了し、実施に着手した段階（変化発生）である。	50%	1						1
Ⅲ	改革取組事項に対し、実施過程である。	75%	1					1	2
未達成の取組事項【ステージⅠ～Ⅲ】の項目数			2	0	0	0	0	1	3
Ⅳ	改革事項が達成できた。	100%	18	1					19
Ⅴ	当初の改革効果を上回る成果が達成できた。	120%	7						7
達成済の取組事項【ステージⅣ～Ⅴ】の項目数（B）			25	1	0	0	0	0	26
合計（C）			27	1	0	0	0	1	29 ※
達成率（B／C）			92.6%	100.0%	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	0.0%	

※「1．年度別の取組予定内訳」の「財政健全化編」に対する実績。

実施すべき69項目a（経営改善編　42項目＋財政健全化編　27項目）	実施に着手b（実行レベル50%以上）	67項目	達成率□b/a	97.1%
	取組事項達成c（実行レベル100%以上）	41項目	達成率□c/a	59.4%

※参考　進行管理の基準

ステージ	改革項目への取り組みにおける実行レベル	進捗度
Ⅰ	改革取組事項に対し、検討段階である（計画、調整）	25%
Ⅱ	改革取組事項に対し、検討が完了し、実施に着手した段階（変化発生）である。	50%
Ⅲ	改革取組事項に対し、実施過程である。	75%
Ⅳ	改革取組事項が達成できた。	100%
Ⅴ	当初の効果見込を上回る成果が達成できた。	120%