

第二次経営改革大綱

(令和2年度 ~ 令和7年度)

実行計画

【経営改善編・財政健全化編】

改革工程表

◆進行管理の基準

具体的な実行のレベルを以下のとおり定めます。

ステージ	改革項目への取り組みにおける実行レベル	達成度
I	改革取組事項に対し、検討段階である（計画、調整）	25%
II	改革取組事項に対し、検討が完了し、実施に着手した段階（変化発生）である	50%
III	改革取組事項に対し、実施過程である	75%
IV	改革取組事項が達成できた	100%
V	当初の効果見込を上回る成果が達成できた	120%

※改革工程表の項目については、新たに取り組む項目は、適宜追加していきます。

第二次経営改革大綱における改革工程表体系図

種別	大分類	中分類	小分類	
1				経営改善編
	1			効果的・効率的な行財政運営の推進
		1		持続的な行財政運営に係るマネジメントシステムの構築
		2		中長期の財政予測に基づく、計画的・効率的な財政運営の推進
		3		業務改善による事務執行の効率化
	2			機能的で生産性の高いスマート自治体への転換
		1		機能的な組織機構の構築と運営
		2		事務処理手法の改善・内部管理業務の効率化
		3		定員管理の推進
		4		AI・ロボティクスの利活用
	3			職員能力の向上と多様で柔軟な働き方の実現
		1		人事評価制度による人材育成の推進
		2		研修制度の充実
		3		適材適所に配慮した人事配置
		4		キャリアデザインの支援推進
		5		ワーク・ライフ・バランスの推進
	4			公共施設の再生
	6			協働型社会の構築
		1		多様な主体が公共サービスを担うための公民連携手法の推進
		2		地域コミュニティと社会的ネットワークの再構築
		3		開かれた行政運営の推進
2				財政健全化編
	5			支出の削減
		1		内部管理的経費の抑制
			1	人件費の見直し
			2	経費の削減
		2		最適な行政サービス水準を見据えた事務事業の見直し
			1	単独事業の見直し
			2	補助金の見直し
		3		新たな分野及び手法を踏まえた民間活力の導入
			1	指定管理者制度の導入
				収入の確保
		4	1	税負担の公平性確保
			2	資産の有効活用等歳入確保策の強化

【 経営改善編 】

効果的・効率的な行財政運営の推進

I. 持続的な行財政運営に係るマネジメントシステムの構築

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度
1	基本計画・実施計画の進行管理	実施	継続実施	継続実施	実施	継続実施	継続実施
2	第2次公共建築物再生計画と分野別計画との整合性・統一性の確保	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施
3	成果の視点からの行政評価システムの充実強化と政策選択	実施・検討	継続実施・検討	継続実施・取組着手	実施	継続実施	継続実施
4	監査等の機能強化	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
5	新消防庁舎建設の進行管理	実施	実施	実施			
6	集約都市形成に向けた立地適正化計画の策定	取組着手	実施				

II. 中長期の財政予測に基づく、計画的・効率的な財政運営の推進

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度
7	財政予測と整合のとれた実施計画の策定			実施			実施
8	第2次公共建築物再生計画に基づく効果的・効率的な普通建設事業費の予算計上	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
9	普通建設事業に係る特定財源の活用	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
10	市の債権の適正な管理の推進	実施・取組着手	継続実施・実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
11	JR津田沼駅周辺地域における再開発の検討	実施	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
12	鷺沼市街化調整区域の土地区画整理事業の促進	取組着手	取組着手	取組着手	実施	実施	実施
13	まちづくり観光の推進	検討・実施	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
14	新清掃工場建設に向けた検討	検討	検討	検討	検討	検討	検討

Ⅲ. 業務改善による事務執行の効率化

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度
15	今後の市営住宅のあり方についての検討	検討	検討	検討	取組着手	実施	継続実施
16	窓口サービスの民間委託の拡大	検討	実施・検討	実施	継続実施	継続実施	継続実施
17	農業祭運営手法の見直し	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
18	市民まつりへの支援の見直し	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
19	ごみ処理の受益者負担の検討	検討	検討	検討	検討	検討	検討
20	保育所等訪問支援方法の見直し	検討	検討	検討	検討	検討	検討
21	放課後児童会の民間委託	実施	実施	実施	実施	実施	実施
22	厩舎に係る更新・停止を含めた将来像の検討	検討	検討	検討	検討	検討	検討
23	保育所調理業務の委託化の推進	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討
24	選挙執行業務への民間活力の導入	実施	実施	実施	実施	実施	実施

機能的で生産性の高いスマート自治体への転換

I. 機能的な組織機構の構築と運営

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度
25	住民情報システムの更新による事務の効率化	検討・ 取組着手	取組着手・ 実施	実施	継続実施	継続実施	継続実施
26	機能的かつ効率的な執行体制の構築	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討

II. 事務処理手法の改善・内部管理業務の効率化

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度
27	公共サービス研究の推進	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
28	業務改善に係る全庁的な取組	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
29	業務マネジメント改善に係る全庁的な取組	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
30	会計業務の見直し	検討	検討	検討	検討・取組着手	検討・取組着手	実施過程
31	各種プロジェクト等の見直し	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
32	車両維持管理業務の見直し	検討	検討	取組着手	実施	継続実施	継続実施
33	会議の見直し	検討	取組着手	取組着手	取組着手	取組着手	取組着手
34	庁舎等施設内自動販売機の入札制度の導入	検討	取組着手	実施	継続実施	継続実施	継続実施
35	公会計情報の活用	検討	検討	検討・取組着手	実施・検討	実施	継続実施
36	投票区・投票所の見直し	検討・取組着手	検討・取組着手	検討・取組着手	検討・取組着手	検討・取組着手	検討・取組着手
37	市営住宅等長寿命化計画の推進	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
38	ベンチマークの視点による事務効率化	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討
39	市立幼稚園の再編	検討	検討	検討	検討	実施・検討	実施
40	新たな寄附受入手法の検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討
41	市民協働インフォメーションルームの運営の見直し	検討	検討	検討	検討	検討	検討
42	英語指導助手派遣業務委託の契約形態の検討	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
43	議長車の運転業務仕様書の見直し	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討
44	公共施設等再生整備基金への計画的な積立ての推進	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討

III. 定員管理の推進

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度
45	定員管理計画の推進	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
46	会計年度任用職員に係る全庁的な指針づくりと運用の推進	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
47	放課後児童主任支援員制度の創設	検討	検討・取組着手	実施	継続実施	継続実施	継続実施
48	「子ども家庭総合支援拠点」の整備	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施

IV. AI・ロボティクスの利活用

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度
49	定型業務におけるRPAツールの導入	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施
50	会議録システム(AI)の導入	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施

職員の能力向上と多様で柔軟な働き方の実現

I. 人事評価制度の本格導入による人材育成の推進

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度
51	人事評価の本格導入による人材育成	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施

II. 研修制度の充実

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度
52	意識と能力を高める研修の実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施

III. 適材適所に配慮した人事配置

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度
53	育成を重視した人事配置	実施	実施	実施	実施	実施	実施
54	地域の防災配備職員と地区担当職員の兼任	検討	検討	検討	検討	検討	検討

IV. キャリアデザインの支援推進

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度
55	キャリアデザインの支援推進	実施	実施	実施	実施	実施	実施

IV. ワーク・ライフ・バランスの推進

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度
56	時間外勤務時間数の削減	実施	実施	実施	実施	実施	実施
57	フレックスタイム制の導入に向けての検討	検討	検討	検討	検討	検討	検討
58	テレワークの導入に向けての検討	検討	検討	検討	検討	検討	検討

公共施設の再生

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度
59	公共施設再生計画の推進	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施
60	幼稚園・保育園の跡地利用に向けた検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討	実施・検討
61	減免規定の運用の見直し	検討	検討	検討	検討	検討	検討

協働型社会の構築

I. 多様な主体が公共サービスを担うための公民連携手法の推進

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度
62	習志野市男女共同参画基本計画の推進	実施	継続実施・ 取組着手	継続実施・ 検討	継続実施	継続実施・ 取組着手	継続実施・ 検討
63	女性の生き方相談事業の公募型プロポーザルの実施及び男性の相談窓口の設置に向けた検討	検討	検討	取組着手	取組着手	実施	継続実施
64	教職を目指す学生の学校教育活動への参画	検討	取組着手	実施	実施	実施	実施
65	(仮称)公民連携事業推進基本方針及び実施計画の作成	実施					
66	公共施設における市民、大学、企業等との連携の推進	実施	実施	実施	実施	実施	実施
67	市民、大学、企業等との協働による地域活性化事業の推進	実施	実施	実施	実施	実施	実施

II. 地域コミュニティと社会的ネットワークの再構築

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度
68	市民協働の担い手の育成	実施	実施	実施	実施	実施	実施
69	自立した活動を行える団体の育成と活動の場の提供	実施	実施	実施	実施	実施	実施

III. 開かれた行政運営の推進

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度
70	オープンデータの視点を取り入れた新たなツールの活用	検討・ 取組着手	取組着手・ 実施	実施	継続実施	継続実施	継続実施

【 財政健全化編 】

◆効果予定額

(単位:千円)

支出の削減	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	計
I. 内部管理的経費の抑制							
	213,553	215,236	215,978	216,322	217,317	218,469	1,296,875
1. 人件費の見直し	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	1,200,000
2. 経費の削減	13,553	15,236	15,978	16,322	17,317	18,469	96,875
II. 最適な行政サービス水準を見据えた事務事業の見直し							
	14,879	35,621	35,621	35,753	35,753	35,748	193,375
1. 単独事業の見直し	13,389	34,131	34,131	34,263	34,263	34,258	184,435
2. 補助金の見直し	1,490	1,490	1,490	1,490	1,490	1,490	8,940
III. 新たな分野及び手法を踏まえた民間活力の導入							
	0	9,864	9,864	9,864	9,864	9,864	49,320
1. 指定管理者制度の導入	0	9,864	9,864	9,864	9,864	9,864	49,320
支出の削減合計	228,432	260,721	261,463	261,939	262,934	264,081	1,539,570

収入の確保	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	計
I. 税負担の公平性確保							
	173,482	209,578	247,704	286,999	325,509	366,525	1,609,797
1. 収納率向上対策	90,376	126,472	164,598	203,893	242,403	283,419	1,111,161
2. 受益者負担の見直し	83,106	83,106	83,106	83,106	83,106	83,106	498,636
II. 資産の有効活用等歳入確保策の強化							
	31,700	33,856	33,212	34,612	33,212	34,612	201,204
1. 資産の有効活用	31,700	33,820	33,140	34,540	33,140	34,540	200,880
2. その他の財源確保策	0	36	72	72	72	72	324
収入の確保合計	205,182	243,434	280,916	321,611	358,721	401,137	1,811,001

効果額 財政健全化編 合計	433,614	504,155	542,379	583,550	621,655	665,218	3,350,571
----------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	------------------

※経営改善編の取組項目のうち、財政効果の認められるものは、実績値を財政健全化編に記載する予定です。

支出の削減

I. 内部管理的経費の抑制

1. 人件費の見直し

(単位:千円)

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	計
71	職員給与の見直し(地域手当の据え置き) ★財政予測折り込み済み	実施	実施	実施	実施	実施	実施	1,200,000
		200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	
効果予定額計 (千円)		200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	1,200,000

2. 経費の削減

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	計
72	基幹統計調査システムの導入による削減	実施	実施	実施	実施	実施	実施	6,971
		2,546	31	55	399	1,394	2,546	
73	公用車の保有台数のあり方の検討	取組着手	実施	実施	実施	実施	実施	3,408
		568	568	568	568	568	568	
74	第2期複写複合機化計画の推進	実施	実施	実施	実施	実施	実施	31,666
		3,189	5,121	5,839	5,839	5,839	5,839	
75	未利用花壇の整理	実施	実施	実施	実施	実施	実施	29,904
		4,984	4,984	4,984	4,984	4,984	4,984	
76	市庁舎等における電力購入の多様化	実施	実施	実施	実施	実施	実施	24,926
		2,266	4,532	4,532	4,532	4,532	4,532	
効果予定額計 (千円)		13,553	15,236	15,978	16,322	17,317	18,469	96,875

II. 最適な行政サービス水準を見据えた事務事業の見直し

1. 単独事業の見直し

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	計
77	気象情報提供事業委託内容の見直し	検討	実施	実施	実施	実施	実施	11,610
		0	2,322	2,322	2,322	2,322	2,322	
78	京成大久保駅東口臨時改札機器のリース契約の見直し	一部実施	一部実施	一部実施	一部実施	一部実施	一部実施	115
		20	20	20	20	20	15	
79	消費生活展の開催方法の見直し	検討	検討	取組着手	実施	実施	実施	396
		0	0	0	132	132	132	
80	きらっこルームおおくぼの機能移転	実施	継続	継続	継続	継続	継続	74,148
		12,358	12,358	12,358	12,358	12,358	12,358	
81	高齢者支援手法の見直し	検討	実施	実施	実施	実施	実施	92,100
		0	18,420	18,420	18,420	18,420	18,420	
82	藤崎青年館の地域移管	実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	6,066
		1,011	1,011	1,011	1,011	1,011	1,011	
効果予定額計 (千円)		13,389	34,131	34,131	34,263	34,263	34,258	184,435

2. 補助金の見直し

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	計
83	その他補助金の見直し	実施	実施	実施・検討	実施	実施	実施・検討	8,940
		1,490	1,490	1,490	1,490	1,490	1,490	
効果予定額計 (千円)		1,490	1,490	1,490	1,490	1,490	1,490	8,940

Ⅲ. 新たな分野及び手法を踏まえた民間活力の導入

1. 指定管理者制度の導入

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	計
84	習志野文化ホールの指定管理者制度 適用内容の見直し	検討	検討	検討	未定	未定	未定	0
		0	0	0	未定	未定	未定	
85	公民館の指定管理の拡大	取組着手	実施	実施	実施	実施	実施	49,320
		0	9,864	9,864	9,864	9,864	9,864	
効果予定額計 (千円)		2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	計
		0	9,864	9,864	9,864	9,864	9,864	49,320

支出の削減 合計効果予定額	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	総合計
	228,432	260,721	261,463	261,939	262,934	264,081	1,539,570

収入の確保

I. 税負担の公平性確保

1. 収納率向上対策

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	計
86	市税の適正賦課	実施	実施	実施	実施	実施	実施	105,912
		17,652	17,652	17,652	17,652	17,652	17,652	
87	市税の収納率向上 ★財政予測折り込み済み	実施	実施	実施	実施	実施	実施	803,929
		59,419	88,143	118,391	149,213	178,684	210,079	
88	国民健康保険料の収納率向上	実施	実施	実施	実施	実施	実施	102,089
		7,562	11,343	15,124	18,905	22,687	26,468	
89	介護保険料の収納率向上	実施	実施	実施	実施	実施	実施	95,740
		5,257	8,764	12,848	17,515	22,763	28,593	
90	保育料の未納対策	実施	実施	実施	実施	実施	実施	1,491
		218	245	245	260	260	263	
91	保育所・幼稚園・こども園給食費の収納率向上	実施	実施	実施	実施	実施	実施	403
		47	56	65	72	79	84	
92	学校給食費の収納率向上	実施	実施	実施	実施	実施	実施	1,597
		221	269	273	276	278	280	
効果予定額計 (千円)		2年度 90,376	3年度 126,472	4年度 164,598	5年度 203,893	6年度 242,403	7年度 283,419	合計 1,111,161

2. 受益者負担の見直し

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	計
93	使用料・手数料の見直し	実施	実施	実施・検討	実施	実施	実施・検討	498,636
		83,106	83,106	83,106	83,106	83,106	83,106	
効果予定額計 (千円)		2年度 83,106	3年度 83,106	4年度 83,106	5年度 83,106	6年度 83,106	7年度 83,106	合計 498,636

II. 資産の有効活用等歳入確保策の強化

1. 資産の有効活用

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	計
94	ネーミングライツ	実施	実施	実施	実施	実施	実施	9,000
		1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	
95	広告収入の確保	実施	実施	実施	実施	実施	実施	5,400
		200	1,600	200	1,600	200	1,600	
96	公有地有効活用(不動産売却の推進)	実施	実施	実施	実施	実施	実施	180,000
		30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	
97	市有地の有料駐車場化	検討	取組着手	実施	実施	実施	実施	6,480
		0	720	1,440	1,440	1,440	1,440	
効果予定額計 (千円)		2年度 31,700	3年度 33,820	4年度 33,140	5年度 34,540	6年度 33,140	7年度 34,540	合計 200,880

2. その他の財源確保策

No.	取組項目	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	計
98	ホームページ更新における広告バナーの検討	検討・取組着手	取組着手・実施	継続実施	継続実施	継続実施	継続実施	324
		0	36	72	72	72	72	
効果予定額計 (千円)		2年度 0	3年度 36	4年度 72	5年度 72	6年度 72	7年度 72	合計 324

収入の確保 合計効果予定額	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	計
	205,182	243,434	280,916	321,611	358,721	401,137	1,811,001

総合計 効果予定額	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	計
	433,614	504,155	542,379	583,550	621,655	665,218	3,350,571