

平成23年度第3回経営改革推進委員会 議事録（概要版）

開催日時	平成23年8月30日（火） 13:10～15:00
場 所	市役所本庁舎5階AB会議室
出席者	<p>[委員長] 島田副市長 [委員] 鶴岡企画政策部長（副委員長）、岡澤企画政策部次長、広瀬総務部次長、白川財政部次長、行木環境部次長、増田市民経済部次長、真殿保健福祉部次長、三橋都市整備部次長、染谷こども部次長、高柳議会事務局次長、野中監査委員事務局長、尾池選挙管理委員会事務局長、常田農業委員会事務局長、若林教育総務部次長、江口学校教育部次長、早瀬生涯学習部次長、郡司消防本部次長、渡辺企業局業務部次長、植草企業局工務部次長 ※欠席 広瀬総務部次長（代理出席：村山総務部主幹） [説明者] 菅原財政課長 [事務局（経営改革推進室）] 吉川室長、宮澤主幹、塩川主査、多賀谷主事</p>
議 事	<p>I. 検討事項</p> <ol style="list-style-type: none"> 平成24年度定員管理について ◎スプリングレビューの結果報告及び次長ヒアリングの実施について 業務分析の実施について 経営改革プランの見直しについて * 市長メールへの対応について <p>II. 報告事項</p> <ol style="list-style-type: none"> 公共施設調査特別委員会について 市庁舎対策の現状について 公共施設再生シンポジウムの実施について 平成24年度予算編成の見直しについて

I. 検討事項

1. 平成24年度定員管理について

◎スプリングレビューの結果報告及び次長ヒアリングの実施について

・事務局より、5月に実施したスプリング・レビューの結果報告及び24年度予算編成作業に向けて、10月に次長ヒアリングを実施する旨の説明を行い、事務局案のとおり進めていくことが承認された。

2. 業務分析の実施について

・事務局より、業務分析の必要性和、業務分析を実施する場合の作業概要等について、説明を行った。その後、意見交換及び質疑を行い、事務局案の通り進めて行くことが承認された。

3. 経営改革プランの見直しについて * 市長メールへの対応について

・事務局より、経営改革プラン改革工程表の追加項目の調査依頼（案）に関する説明を行った。その後、意見交換及び質疑を行い、事務局案の通り進めて行くことが承認された。
 ・庁内の封筒の統一化に関して寄せられた市長メールの内容と、それに対する対応について説明し、経営改革プランによる改革と併せて、業務改善の視点として前向きに取り組んで欲しい旨の依頼を行った。

II. 報告事項

1. 公共施設調査特別委員会について

・事務局より、6月議会において設置された、公共施設調査特別委員会の開催状況と、今後の実施予定について報告を行った。

2. 市庁舎対策の現状について

・事務局より6月末から8月にかけて実施した庁舎建設に関するまちづくり会議における説明の中間報告を行った。その後、現時点で想定される庁舎対策案及び今後の見直しについ

て報告した。

3. 公共施設再生シンポジウムの実施について

- ・前回の推進委員会における提案を受け、11月に開催を予定している「(仮称)公共施設再生に向けたシンポジウム」の内容について、事務局より、企画書(案)に基づき、報告を行った。

4. 平成24年度予算編成の見通しについて

- ・財政課より、近日中に来年度予算編成に係る調査依頼を出すこと、各部局においては、単年度のみならず次年度以降の財政需要も鑑み、非常に厳しい予算編成となることを認識したうえで、24年度予算編成にあたって欲しい旨の報告を行った。